

2025

A N N U A L
REPORT



VISI dan MISI

VISION and MISSION

VISI

Menjadi suatu Perusahaan berbasis agri bisnis terkemuka dengan beragam aktifitas dalam rangka mengeksplorasi potensi kekayaan alam serta melestarikan satwa langka asli Indonesia.

MISI

1. Menjalankan agri bisnis secara komersil demi kepentingan/manfaat bagi seluruh pemangku kepentingan namun tanpa mengabaikan kepedulian terhadap lingkungan secara menyeluruh.
2. Memperkenalkan & mengangkat citra satwa asli Indonesia "Ikan Arowana" dihadapan masyarakat lokal & internasional serta melestarikannya.
3. Menjalankan aktifitas bisnis dalam mengelola kekayaan alam bumi Indonesia dengan tujuan komersial tanpa mengabaikan kepedulian terhadap sesama dan lingkungan.

VISION

To be a leading agri-business company with various activities in order to explore the potential of natural resources and to preserve the native Indonesian rare species.

MISSION

1. *Conducting commercial agri-business for the benefit of all stakeholders without disregarding the concern in the environment as a whole.*
2. *Introducing & promoting the image of native Indonesian species "Arowana Fish" to local and international communities and preserving it.*
3. *Conducting business activities in cultivating Indonesia's natural resources for commercial purposes without disregarding caring for others and the environment.*

LAPORAN DEWAN KOMISARIS *REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS*

Para Pemegang Saham yang terhormat,

Atas nama Dewan Komisaris, perkenankanlah kami menyampaikan (i) penilaian atas kinerja Direksi mengenai pengelolaan Perseroan selama tahun 2025, (ii) pandangan atas prospek usaha Perseroan yang disusun oleh Direksi; dan (iii) pandangan atas penerapan tata kelola oleh Direksi.

Menurut catatan Dewan Komisaris, Direksi beserta jajaran di Perseroan telah bekerja keras dalam mengelola Perusahaan. Tetapi kondisi di lapangan sering kali tidak seperti yang direncanakan dan diharapkan. Produksi ikan arowana super red ditahun 2025 mengalami kenaikan sebesar 110% bila dibandingkan dengan tahun 2024. Sedangkan pendapatan mengalami kenaikan sebesar 103%. Kenaikan pendapatan tersebut terutama disebabkan Pemerintah China telah membuka keran ekspor ikan arowana pada kuartal kedua tahun 2024. Guna lebih meningkatkan kinerja Perseroan, dengan mengingat pasar yang masih terbuka terutama pasar luar negeri, Direksi harus bekerja lebih keras dalam meningkatkan kualitas produksi dan penetrasi pasar luar negeri. Peningkatan kualitas produksi adalah merupakan hal yang penting bagi kinerja perseroan disamping pemasaran dan optimalisasi.

Menurut Badan Pusat Statistik, mencatat bahwa pertumbuhan ekonomi kumulatif sepanjang tahun 2025 adalah sebesar 5,11% atau mengalami kenaikan jika dibandingkan dengan pertumbuhan ekonomi sepanjang tahun 2024 sebesar 5,03%. Pertumbuhan penyaluran kredit tahun 2025 yaitu sebesar 9,96%, atau mengalami penurunan jika dibandingkan dengan tahun 2024 yaitu sebesar 10,39% yang dapat diartikan bahwa tingkat konsumsi masyarakat menurun pada tahun 2025. Tingkat konsumsi rumah tangga secara kumulatif pada tahun 2025 di level 4,9%, sama dengan tahun 2024. Dengan melihat kondisi tersebut diharapkan adanya perbaikan kondisi di dalam negeri setelah adanya pandemi yang dimulai

Dear Shareholders,

On behalf of the Board of Commissioners, allow us to convey (i) an assessment of the performance of the Board of Directors regarding the management of the Company during 2025, (ii) a view of the Company's business prospects prepared by the Board of Directors; and (iii) opinions toward the corporate governance by the Board of Directors.

According to the records of the Board of Commissioners, the Directors and staff in the Company have worked hard in managing the Company. But the conditions in the field sometimes are not as planned and expected. Super red arowana fish production in 2025 has increased by 110% compared to 2024. Meanwhile, revenue has increased by 103%. The increase in revenue is mainly due the Chinese Government has reopened the export of arwona in the second quarter of 2024. In order to improve the performance of the Company, keeping in mind that the market is still open, especially foreign markets, the Directors must work harder in improving the quality of production and penetration of foreign markets. Improving the quality of production is important for the company's performance besides marketing and optimization.

Central Bureau of Statistics noted that cumulative economic growth throughout 2025 was 5.11% or increased compared to economic growth throughout 2024 at 5.03%. The growth of lending in 2025 was 9.96%, or decreased to 2024 which was 10.39% which can be interpreted the the level oleh household consumption is decrease in 2025. The cumulative level of household consumption in 2025 is at 4.9%, the same as in 2024. By seeing these conditions it is expected that there will be an improvement in conditions, in the country after the pandemic that started in 2022. The Board of Commissioners expects that the Board of Directors and all management and all employees will continue to use all their best abilities to sustain

pada tahun 2022. Dewan Komisaris mengaharapkan agar Direksi dan jajaran seluruh manajemen serta seluruh karyawan akan terus mengerahkan segala kemampuan terbaik untuk menopang kinerja bisnis Perseroan selanjutnya

Seperti pada tahun sebelumnya, di tahun 2025 Dewan Komisaris akan terus mengawasi dan memberikan arahan kepada Direksi agar tetap memfokuskan diri pada pengembangan ikan hias Arowana secara terintegrasi melalui berbagai cara, antara lain: peningkatan produksi ikan, peningkatan volume penjualan pasar dalam dan luar negeri, mengembangkan pasar yang ada dan pembukaan pasar baru (lokal dan luar negeri). Komisaris mengadakan pertemuan untuk melakukan rapat Dewan Komisaris secara rutin paling sedikit tiga bulan sekali. Dari hasil rapat tersebut, selanjutnya akan disampaikan kepada Direksi yang bila diperlukan akan disampaikan dalam rapat gabungan antara Dewan Komisaris dan Direksi.

Dewan Komisaris secara berkala dan berkesinambungan juga tetap memberikan arahan kepada Direksi serta melakukan pengawasan melalui Komite Audit dalam rangka pelaksanaan Tata Kelola yang lebih baik dimana pada akhirnya akan memberikan nilai tambah bagi Perseroan. Komite audit diantaranya akan memastikan bahwa sebagai perusahaan publik, Perseroan selalu memenuhi kewajibannya sesuai dengan peraturan pasar modal yang berlaku di Indonesia.

Dewan Komisaris berterima kasih kepada Direksi dan seluruh karyawan dengan segala permasalahan dan keterbatasan yang ada atas segala kontribusi yang telah diberikan, serta kepada seluruh pemegang saham atas kepercayaan yang telah dilimpahkan dan dukungan kepada Dewan Komisaris dalam melaksanakan fungsi pengawasan terhadap Direksi.

the Company's business performance further.

As in the previous year, in 2025, the Board of Commissioners will continue to supervise and provide recommendation to the Board of Directors to continue focusing on the development of Arowana fish in an integrated manner through various ways, including: increasing fish production, increasing volume of sales volume, both domestic and export, developing existing markets and opening new markets (local and overseas). Commissioners hold meetings to conduct Board of Commissioners meetings regularly at least once every three months. From the results of the meeting, it will then be submitted to the Board of Directors which, if needed, will be delivered at a joint meeting between the Board of Commissioners and the Board of Directors.

The Board of Commissioners periodically and continuously also provides recommendation to the Board of Directors and conducts oversight through the Audit Committee in order to better implement Corporate Governance which in the end will provide added value to the Company. The audit committee will ensure that as a public company, the Company always fulfills its obligations in accordance with the prevailing capital market regulations in Indonesia.

The Board of Commissioners, truly appreciate and grateful to the Board of Directors and all employees for all contributions to the company performance with all constraints and limitations, and to all shareholders for their trust and support to the Board of Commissioners in implementing the supervisory functions to the Board of Directors.

Atas Nama Dewan Komisaris
On Behalf of the Board of Commissioners

BAMBANG SETIAWAN

KOMISARIS
Commissioner

LAPORAN DIREKSI *REPORT FROM THE BOARD OF DIRECTORS*

Berdasarkan apa yang telah didapatkan Perseroan selama pada tahun sebelumnya, dalam menjalankan kebijakan usahanya di tahun 2025, Direksi Perseroan memfokuskan pada beberapa hal yang menjadi titik fokusnya, yaitu produksi, pemasaran, sumber daya manusia dan efisiensi.

Sumber daya manusia yang cakap dan terlatih pada bidangnya disemua tingkatan, akan menghasilkan hasil yang maksimal dan efisien. Produksi menjadi meningkat sehingga memberikan keleluasaan pada bagian pemasaran untuk melakukan penjualan secara agresif. Guna meningkatkan kemampuannya, secara bergantian karyawan diikutkan dalam kepelatihan, seminar ataupun sosialisasi yang diadakan oleh institusi pemerintah terkait.

Produksi Arowana Super Red tahun 2025 yaitu sebesar 9.170 ekor atau naik sebesar 110% jika dibandingkan dengan tahun 2024. Penjualan Perseroan tahun 2025 adalah sebesar Rp. 9.760 juta atau naik sebesar Rp. 4.945 juta atau sebesar 103% jika dibanding dengan tahun 2024, yaitu di atas target yang ditetapkan yaitu kenaikan sebesar 60%. Kenaikan pendapatan tersebut terutama disebabkan Pemerintah China telah membuka keran ekspor ikan arowana pada kuartal kedua tahun 2024.

Bagian produksi akan selalu memantau kondisi ikan dan tambak untuk memastikan ikan yang siap panen serta meminimalkan kematian anakan ikan. Disamping penambahan indukan, bagian produksi secara berkala melakukan seleksi atas indukan baik kesehatan ataupun produktifitas ikan indukan. Sehingga diharapkan akan menghasilkan produksi anakan ikan Arowana dengan jumlah yang banyak dan sehat.

Bagian pemasaran secara terus menerus akan membuat program-program penjualan yang bisa menarik calon pembeli serta memperkenalkan ikan arowana sebagai produk lokal yang berkualitas.

Based on what the Company has achieved during the previous year, in carrying out its business policies in 2025, the Board of Directors focuses on a number of things such as production, marketing, human resources and efficiency.

Capable and trained human resources in their fields at all levels will produce maximum and efficient results. Production has increased so that it provides flexibility in the marketing department to make sales aggressively. In order to improve their abilities, employees are alternately involved in coaching, seminars or outreach held by related government institutions.

Production of Arowana Super Red in 2025 amounted to 9.170 fishes or increase of 110% compared to 2024. The Company's sales in 2025 was Rp. 9.760 million or increase Rp. 4.945 million or 103% compared to 2024, upper the target which is an increase of 60%. The increase in revenue is mainly due the Chinese Government has reopened the export of arwana in the second quarter of 2024.

The production department always monitor the condition of fish and ponds to ensure fish are ready for harvest and minimize death of fish. Besides the addition of broodstock, the production department regularly makes a selection on brood fish about its health and productivity. So that it is expected to produce a large and healthy production of Arowana fish.

The marketing department will continuously make sales program which can attract the potential buyer and introduce arowana fish as a quality local product.

Direksi dan jajaran seluruh manajemen serta seluruh karyawan terus mengerahkan segala kemampuan terbaik untuk menopang kinerja bisnis Perseroan selanjutnya.

Dari hasil kerja keras tersebut, di tahun 2025 Perseroan telah melakukan penjualan ikan Arowana Super Red ke China dan Hong Kong. Perseroan menargetkan pertumbuhan pendapatan sebesar 10% di tahun 2026.

Kendala-kendala yang dihadapi oleh Perseroan untuk tahun 2025 terutama adalah jaringan pemasaran yang masih terbatas dan disparitas harga yang cukup tinggi akibat banyaknya perdagangan ikan ilegal. Disamping itu, terjadinya pandemic covid-19 ini membuat daya beli masyarakat menjadi menurun disamping regulasi ekspor impor negara-negara lain menjadi jauh lebih ketat.

Untuk tahun 2025, Perseroan mencatatkan rugi bersih sebesar Rp 12.857 juta atau turun sebesar 34%, yang pada tahun 2024 Perseroan mencatatkan rugi bersih sebesar Rp 19.489 juta. Penurunan rugi bersih ini terutama disebabkan oleh efisiensi yang dilakukan oleh Perseroan..

Direksi menyadari, untuk ke depannya diperlukan strategi dan tindakan yang lebih maju lagi disertai dengan kerja keras antara lain: peningkatan produksi ikan, peningkatan volume penjualan pasar dalam dan luar negeri, mengembangkan pasar yang ada dan pembukaan pasar baru (lokal dan luar negeri). Bagian pemasaran akan terus memperkenalkan dan memperluas jaringan penjualan produk Perseroan baik dalam maupun luar negeri di antaranya dengan cara memperbanyak agen penjualan. Pilihan untuk memperbanyak agen yang menyebar di berbagai kota, dipilih oleh Perseroan untuk memperluas jaringan dengan biaya yang lebih murah jika dibandingkan dengan apabila Perseroan memperbanyak cabang.

Perseroan menyadari bahwa Ikan Arowana bukan merupakan kebutuhan untuk dikonsumsi, tetapi bagi masyarakat asia timur, terutama China dan Jepang adalah merupakan salah satu simbol

The Board of Directors and all levels of management as well as all employees continue to exert all their best abilities to sustain the Company's future business performance.

From the results of this hard work, in 2025 the Company has sold Arowana Super Red fish to China and Hong Kong. The Company targets revenue growth of 10% in 2026.

The constraints faced by the Company for 2025 are mainly the limited marketing network and the high price disparity due to the large number of illegal fish trade. In addition, the covid-19 pandemic has made people's purchasing power decrease besides the export-import regulations of other countries which has made much tighter.

For 2025, the Company recorded a net loss of Rp 12.857 million, decreased 34% which in 2024 the Company still recorded a loss for Rp 19.489 million. Decreasing of this net loss was mainly due the efficiency carried out by the Company.

The Board of Directors realizes that in the future, it is needed more advanced strategies and actions supported by hard work including: increasing fish production, increasing the volume of domestic and foreign market sales, developing existing markets and opening new markets (local and foreign). The marketing department will continue to introduce and expand the Company's product sales network both at domestic and abroad including by increasing sales agents. The option to multiply agents that are spread out in various cities is chosen by the Company to expand the network at a lower cost compared to when the Company has more branches.

The Company realizes that Arowana Fish is not a need for consumption, but for the people of East Asia, especially China and Japan, it is one of the symbols of prosperity in the social level of the

kemakmuran akan tingkat sosial masyarakat. Untuk itu seperti tahun-tahun sebelumnya, untuk tahun 2026, China yang juga merupakan pasar terbesar penjualan ikan Arowana Super Red masih merupakan tujuan utama penjualan produk shelookred yang dilakukan oleh Perseroan.

Sebagai perusahaan publik yang sahamnya dicatatkan di bursa efek, Perseroan senantiasa berpedoman dan mematuhi seluruh ketentuan, undang-undang dan peraturan yang berlaku. Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik ditujukan sebagai upaya untuk melindungi pemegang saham khususnya pemegang saham independen dan sebagai wujud untuk menjaga dan menciptakan nilai tambah terhadap hubungan dengan semua pihak yang berkepentingan. Semua upaya tersebut diwujudkan dalam prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan. Sebagai bentuk pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang baik di tahun 2025, Perseroan telah melakukan kewajiban diantaranya pelaporan kepada Bursa Efek Indonesia dan Otoritas Jasa Keuangan, pembayaran pajak, RUPS, laporan keuangan akhir tahun yang di audit oleh pihak independen, komite audit dan internal audit. Pada tanggal 23 Januari 2020, PT Bursa Efek Indonesia telah menghentikan sementara perdagangan efek PT Inti Agri Resources Tbk (IIKP), sampai dengan saat ini.

Dengan segala kondisi yang ada, segenap karyawan telah berusaha keras dan memberikan yang terbaik demi kinerja Perseroan. Atas kontribusi dan dukungan semua pihak terutama para karyawan yang tentunya telah bekerja keras, kami ucapkan terima kasih.

community. For that, like in previous years, for 2026, China, which is also the largest market for the sale of Arowana Super Red fish, is still the main destination for shelookred product sales carried out by the Company.

As a public company whose shares are listed on the stock exchange, the Company always guides and complies with all applicable laws and regulations. The implementation of Good Corporate Governance is aimed at protecting shareholders, especially independent shareholders and as a form to maintain and create added value to relationships with all interested parties. All these efforts are realized in the principles of Corporate Governance. As a form of good corporate governance in 2025, the Company has performed its obligations including reporting to the Indonesia Stock Exchange and Financial Services Authorities, tax payments, General Meeting Shareholders, year-end financial reports audited by independent parties, audit committee and internal audit. On January 23, 2020, PT Bursa Efek Indonesia has temporarily suspended trading in the securities of PT Inti Agri Resources Tbk (IIKP), until now.

With all the existing conditions, all employees have tried hard and provide the best for the performance of the Company. For the contribution and support of all parties especially the employees who have worked hard, we thank you.

Atas nama Direksi
On Behalf of the Board of Directors

SUSANTI HIDAYAT

DIREKTUR UTAMA
President Director

INFORMASI SAHAM STOCK INFORMATION

Saat ini saham Perseroan terdiri atas 2 (dua) seri yaitu Saham Seri A dengan nilai nominal Rp.100,- (seratus rupiah) tiap lembarsebanyak 320.000.000 (tiga ratus duapuluh juta) lembar saham, dan Saham Seri B dengan nilai nominal Rp.10,- (sepuluh rupiah) tiap lembar sebanyak 33.280.000.000 (tiga puluh tiga miliar dua ratus delapan puluh juta) lembar saham. Seluruh saham yang ditempatkan dan disetor penuh, seluruhnya telah dicatatkan pada PT Bursa Efek Indonesia.

Berdasarkan surat Bursa Efek Indonesia No.: S-00476/BEI.PP3/01-2020 tertanggal 23 Januari 2020 yang dikirimkan kepada Perseroan, atas permintaan Otoritas Jasa Keuangan, Bursa telah melakukan Penghentian Sementara Perdagangan Efek (Saham) PT Inti Agri Resources Tbk (IIKP) diseluruh Pasar sejak sesi I perdagangan tanggal 23 Januari 2020. Sampai saat ini Penghentian Perdagangan Sementara tersebut masih diberlakukan dan belum dibuka kembali.

Berkaitan dengan penghentian sementara Perdagangan tersebut, dapat kami sampaikan bahwa sebagai Perusahaan Terbuka sahamnya dimiliki oleh Publik, tindakan Perseroan selalu mengacu kepada ketaatan terhadap peraturan ataupun ketentuan yang berlaku, termasuk pembayaran annual fee ataupun kewajiban pelaporan lainnya kepada Otoritas Jasa Keuangan ataupun PT Bursa Efek Indonesia.

Untuk tahun buku 2025, tidak ada tindakan korporasi yang memerlukan persetujuan pemegang saham yang dilakukan Perseroan, termasuk di dalamnya adalah tidak ada pembagian (pembayaran) dividen.

Semenjak mencatatkan sahamnya di bursa, Perseroan telah 2 (dua) kali melakukan pembayaran dividen kepada para pemegang saham:

Currently the Company's shares consist of 2 (two) series, namely Series A Shares with a nominal value of Rp. 100, - (one hundred rupiah) per share totaling 320,000,000 (three hundred twenty million) shares, and Series B with a nominal value of Rp.10 (ten rupiah) per share totaling 33,280,000,000 (thirty three billion two hundred eighty million) shares. All shares issued and fully paid have been registered in the Indonesia Stock Exchange.

According to the letter of the Indonesia Stock Exchange No.: S-00476/BEI.PP3/01-2020 on 23 January 2020 that was sent for the Company by the recommendation of Financial Services Authority. The Indonesia Stock Exchange has decided the Temporary Suspension of Stock Trading of PT Inti Agri Resources Tbk (IIKP) in all stock markets since session I of trading in 23 January 2020. Up to these days, the Temporary Suspension of Stock Trading is prevailed and has not been opened yet.

Related to the Temporary Suspension of Stock Trading, we, as the public Company which the share is public property, the actions of the Company refers to the applicable rules and regulations, including the obligation to pay the annual fee or others to the Financial Services Authority and PT Indonesia Stock Exchange.

For fiscal year 2025, there are no corporate actions that require shareholder approval by the Company, including no dividend distribution.

Since listing the shares in the stock market, the Company has paid the dividend two times to the shareholders:

Pembagian Dividen <i>Dividend Payout</i>	Tanggal Pembayaran <i>Payment Date</i>	Besar Dividen per Saham <i>Value of Dividend per Share</i>
Tahun Buku / <i>Fiscal Year</i> 2006	26 Juli 2007	Rp 0,67
Tahun Buku / <i>Fiscal Year</i> 2007	2 Juni 2008	Rp 1,24

PROFIL PERUSAHAAN PUBLIK DAN ANAK PERUSAHAAN ***PUBLIC COMPANY PROFILE AND SUBSIDIARIES***

PERUSAHAAN PUBLIK

PUBLIC COMPANY

PT INTI AGRI RESOURCES Tbk,

Nama Perseroan : PT Inti Agri Resources Tbk
Company Name

Kode Saham : IIKP
Stock Code

Bidang Usaha : Penangkaran dan Perdagangan Ikan Arowana
Business Fields
Breeding and Trading of Arowana Fish

Pencatatan Saham : 14 Oktober 2002 di Bursa Efek Indonesia
Listing of Shares
October 14, 2002 in Indonesia Stock Exchange

Alamat : Puri Britania T7 No.B 27-29
Address
Puri Kembangan
Jakarta Barat
Alamat elektronik / email: yenny.wijaya@shelookred.com
Tel: (021) 5830 4806
Fax: (021) 5830 4809
Website : www.shelookred.com

PT Inti Agri Resources Tbk, (selanjutnya disebut "Perseroan") didirikan pada tanggal 16 Maret 1999 dengan nama PT Inti Indah Karya Plasindo berdasarkan Akta Notaris Ruth Karliena, SH., No. 17 dan telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C-14036.TH.1999 tanggal 2 Agustus 1999. Pada saat didirikan, Perseroan bergerak dalam bidang usaha plastik.

Pada tanggal 14 Oktober 2002, Perseroan telah berhasil mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia (dahulu Bursa Efek Jakarta). Dalam perkembangannya, Perseroan melihat peluang besar dalam industri ikan hias khususnya ikan arowana *super red* (*Scleropage formosus*) sehingga pada bulan Maret 2005 melalui persetujuan dalam Rapat Umum Pemegang Saham, Perseroan merubah kegiatan usaha untuk memfokuskan diri pada industri Ikan Arowana *Super Red* dan berganti nama menjadi PT Inti Kapuas Arowana Tbk.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT Inti Agri Resources Tbk, No. 22 tanggal 21 April 2008 oleh Muhammad Hanafi S.H., Notaris di Jakarta, Perseroan berubah nama menjadi PT Inti Agri Resources Tbk. Akta tersebut telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-25891.AH.01.02. Tahun 2008 tanggal 16 Mei 2008.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT Inti Agri Resources Tbk, No. 52 tanggal 20 Juni 2008 oleh Muhammad Hanafi S.H., Notaris di Jakarta dimana para pemegang saham memutuskan beberapa hal, antara lain peningkatan modal dasar Perseroan dari semula Rp.1.200.000.000.000,- (satu triliun dua ratus miliar rupiah) menjadi Rp.1.459.200.000.000,- (satu triliun empat ratus lima puluh sembilan miliar dua ratus juta rupiah). Akta perubahan anggaran dasar tersebut telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-44870.AH.01.02 Tahun 2008 tanggal 25 Juli 2008.

PT Inti Agri Resources Tbk, (hereinafter referred to as "the Company") was established on March 16, 1999 under the name of PT Inti Indah Karya Plasindo pursuant to Notarial Deed No. 17 made by Ruth Karliena, SH. and has been approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. C-14036.TH.1999 dated August 2, 1999. At the time of its establishment, the Company is engaged in plastic business.

*On October 14, 2002, the Company has successfully listed its shares on the Indonesia Stock Exchange (formerly Jakarta Stock Exchange). In its progress, the Company saw great opportunities in the decorative fish industry, especially the super red arowana fish (*Scleropages formosus*). In March 2005, the Company changed its business activities to focus on the Arowana Super Red fish industry and renamed as PT Inti Kapuas Arowana Tbk.*

Pursuant to PT Inti Agri Resources Tbk Meeting Resolution Deed No. 22, dated April 21, 2008 made by Muhammad Hanafi S.H., Notary in Jakarta, the Company changed its name to PT Inti Agri Resources Tbk. The Deed has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-25891.AH.01.02 Year 2008 dated May 16, 2008.

Pursuant to PT Inti Agri Resources Tbk, Meeting Resolution Deed No. 52 dated June 20, 2008 made by Muhammad Hanafi SH, Notary in Jakarta where the shareholders decided on certain matters, among others, increasing the authorized capital of the Company from Rp.1,200,000,000,000, - (one trillion two hundred billion rupiah) to Rp.1.459.200.000.000, - (one trillion four hundred fifty nine billion two hundred million rupiah). The amendment of the Articles of Association has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-44870.AH.01.02 Year 2008 dated July 25, 2008.

Anggaran Dasar Perseroan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Akta Berita Acara Rapat PT Inti Agri Resources Tbk No .63 tertanggal 30 Agustus 2021, oleh Muhammad Hanafi S.H., Notaris di Jakarta mengenai perubahan Anggaran Dasar Perseroan dan telah dicatat di dalam sistem Administrasi Badan Hukum berdasarkan penerimaan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Direktorat Jendral Administrasi Hukum Umum Nomor : AHU-0047400.AH.01.02 Tahun 2021, tertanggal 3 September 2021, tentang Perubahan Anggaran Dasar Perseroan untuk disesuaikan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) Tahun 2020 (dua ribu dua puluh) dan dikeluarkannya Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor : 15/POJK.04/2020 tentang Rencana Dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.

Dalam menjalankan usaha Ikan Arowana *Super Red*, Perseroan memulai dengan mengambilalih usaha penangkaran ikan arowana tradisional di Pontianak, serta mengakuisisi lahan yang dikembangkan menjadi tambak-tambak penangkaran baru dan modern. Semua kegiatan penangkaran dilakukan bersama-sama dengan anak perusahaan yaitu PT Inti Kapuas International dan PT Bahari Istana Alkausar. Sebagai salah satu perusahaan terbesar di Indonesia yang bergerak dalam pembudidayaan dan perdagangan ikan arowana *super red*, Perseroan memiliki merek dagang eksklusif yaitu **shelookRED**.

Maksud dan tujuan kegiatan usaha Perseroan terakhir kali tercantum dalam Akta Keputusan Rapat No.63 tanggal 30 Agustus 2021 yang dibuat oleh Muhammad Hanafi S.H., Notaris di Jakarta adalah berusaha dalam bidang Perikanan, Perdagangan dan Perkebunan. Sampai saat ini Perseroan masih melakukan kegiatan usaha Panangkaran dan Perdagangan Ikan Arowana.

The Company's Articles of Association has been amended several times, most recently pursuant to the Minutes of Meeting of PT Inti Agri Resources Tbk No. 63 dated August 30, 2021, made by Muhammad Hanafi SH, Notary in Jakarta regarding the amendment of the Company's Articles of Association and has been recorded in the Legal Entity Administration System pursuant to the acceptance of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia of the Directorate General of General Legal Administration Number: AHU-0047400.AH.01.02 year 2021 dated September 3, 2021, regarding the change of the Company's Statutes in accordance with the Basic Classification of Indonesian Bussiness (KBLI) year of 2020 (two thousand and twenty) and issuing the Regulation of Financial Services Authority Number: 15/POJK.04.2020 about Plans and Implementation of General Meeting of Public Company's Shareholders.

*In carrying out the Arowana Super Red Fish business, the Company commenced by taking over the traditional arowana fish breeding business in Pontianak, as well as acquiring its developed land become some new and modern breeding ponds. All breeding activities are carried out together with the subsidiaries of PT Inti Kapuas International and PT Bahari Istana Alkausar. As one of the largest companies in Indonesia engaged in cultivating and trading of super red arowana fish, the Company has an exclusive trademark **shelookRED**.*

The purpose and objectives of the Company's last business activities are stated in the Deed of Meeting Decree No.63 dated August 30, 2021 made by Muhammad Hanafi S.H., a Notary in Jakarta, which is engaged in Fisheries, Trade and Plantation. Until now, the Company is still carrying out the business activitiesin Arowana Fish Breeding and Trading.

Komposisi Pemegang Saham Perseroan
Composition of the Company's Shareholders

Pemegang Saham Diatas 5% (lima persen):

Shareholders Above 5% (five percent):

Pemegang Saham Perseroan (Per 31 Desember 2025)			
Share Ownerships (as of December 31, 2025)			
PT ASABRI (Persero)	5.113.669.575	15,22%	PT ASABRI (Perseroan)
Kejaksaan Agung RI	3.306.907.460	9,84%	Attorney General of the Republic of Indonesia
PT Asuransi Jiwa IFG	3.195.133.750	9,51%	PT Asuransi Jiwa IFG
PT Maxima Agro Industri	2.117.686.040	6,30%	PT Maxima Agro Industri
Masyarakat di bawah 5%	19.866.603.175	59,13%	Public under 5%
Jumlah	33.600.000.000	100,00%	Total

Dari seluruh pemegang saham Perseroan dapat diklasifikasikan sebagai berikut:

All of the Company's shareholders can be classified as follows:

Status Pemegang Saham	Jumlah Pemegang Efek <i>Number of Securities Holders</i>	Prosentase Kepemilikan <i>Percentage of Ownership</i>	Shareholders Status
Pemodal Nasional			Domestic Investor
Badan Usaha Tetap Khusus Non Tax	4	15,22%	<i>Non-Tax Special Permanent Business Entity</i>
Bank Domestic	1	1,52%	<i>Domestic Bank</i>
Broker	11	3,91%	<i>Broker</i>
Pemerintah Indonesia	1	9,84%	<i>Government of Indonesia</i>
Individual Domestic	5.683	9,04%	<i>Domestic Individual</i>
Individual Foreign KITAS	4	0,01%	<i>Individual Foreign KITAS</i>
Asuransi	5	9,54%	<i>Insurance</i>
Koperasi	1	0,00%	<i>Cooperative</i>
Reksadana	25	24,95%	<i>Mutual Funds</i>
Dana Pensiun	10	0,94%	<i>Pension fund</i>
Perseroan Terbatas NPWP	51	16,72%	<i>Limited Company with Tax ID Number</i>
Yayasan Non NPWP	1	0,03%	<i>Institution Non Tax ID Number</i>
Yayasan NPWP	2	0,00%	<i>Institution Tax ID Number</i>
Pemodal Asing			Foreign Investor
Individual	14	0,02%	<i>Individual</i>
Institusi	51	8,25%	<i>Institution</i>
Institusi Non Tax	2	0,01%	<i>Non-Tax Institution</i>
JUMLAH	5.866	100,00%	TOTAL

Keanggotaan pada Asosiasi

Industry Association Memberships

Selama tahun 2025, Perseroan terdaftar sebagai anggota dari Asosiasi Penangkar dan Pedangang Siluk Kalimantan Barat.

During 2025, the Company's is registered as a member of the West Kalimantan Siluk Breeders and Tradors Association.

Profil Dewan Komisaris

Profile of the Board of Commissioners

Pada tahun 2025, tidak terdapat perubahan susunan Dewan Komisaris. Perseroan memiliki 2 (dua) orang Dewan Komisaris dimana 1 (satu) orang di antaranya merupakan Komisaris Independen.

In 2025, there was no change in the composition of the Board of Commissioners. The Company has 2 (two) members ind the Board of Commisioners of which 1 (one) of them is the Independent Commisioner.

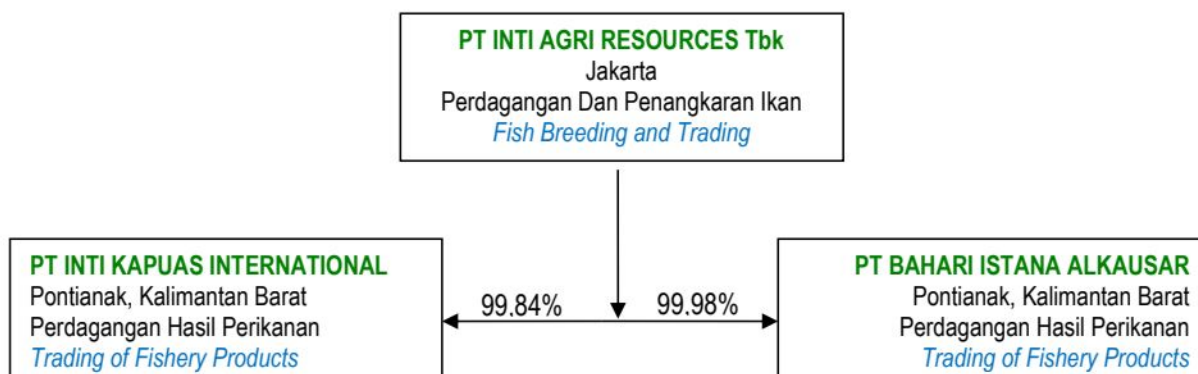
Profil Direksi

Profile of the Board of Directors

Pada tahun 2025, tidak terdapat perubahan susunan Direksi. Perseroan memiliki 2 (dua) orang Direktur dimana 1 (satu) orang di antaranya merupakan Direktur Independen.

In 2025, there was no change in the composition of the Board of Directors. The Company has 2 (two) members ind the Board of Directors of which 1 (one) of them is the Independent Director.

STRUKTUR ANAK PERUSAHAAN STRUCTURE OF SUBSIDIARIES



ANAK PERUSAHAAN SUBSIDIARIES COMPANY

PT Inti Kapuas International (IKI)

Didirikan berdasarkan Akta Pendirian No.1, tanggal 1 Desember 2004 yang dibuat dihadapan B. Andy Widyanto SH, Notaris di Tangerang. IKI menjalankan usahanya sebagai Perdagangan Ikan Arowana Super Red untuk perdagangan lokal ataupun ekspor. Dalam menjalankan kegiatan perdagangan tujuan ekspor, IKI telah mendapatkan SK Direktur Jenderal Perlindungan Hutan dan Konservasi Alam SK.193/IV-SET/2010 tanggal 20 Desember 2010, dan telah mempunyai ijin CITES (Convention International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora) No : A ID528, yaitu suatu lembaga internasional yang diakui untuk dapat memberikan rekomendasi untuk penjualan internasional, termasuk kriteria satwa langka.

Anggaran Dasar IKI telah beberapa kali mengalami perubahan, dan berdasarkan Akta No. 284, tanggal 31 Desember 2012 yang ditegaskan kembali berdasarkan Akta No. 190 tanggal 1 Januari 2013 yang keduanya dibuat oleh B. Andy Widyanto SH, Notaris di Tangerang, permodalan IKI adalah sebagai berikut :

Established under the Deed of Establishment No.1, dated 1 December 2004 made by B. Andy Widyanto SH, Notary in Tangerang. IKI operates its business in Arowana Super Red Fish Trading for local or export market. In conducting export trading activities, IKI has obtained SK General Director of Forest Protection and Nature Conservation SK.193/IV-SET/2010 dated December 20, 2010, and has licensed CITES (Convention International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora) No: A ID528, which is an internationally recognized institution to be able to provide recommendations for international sales, including criteria for endangered species.

IKI's Articles of Association have been amended several times, and pursuant to Deed No. 284, dated December 31, 2012 which was reaffirmed by Deed No. 190 dated January 1, 2013, both of which were made by B. Andy Widyanto SH, Notary in Tangerang, IKI's capital structure is as follows:

Keterangan	Jumlah Saham <i>Number of Shares</i>	Nominal <i>Nominal</i> (Rp)	Jumlah Nominal <i>Nominal Amount</i> (Rp)	%	Description
Modal Dasar	224.225	1.000.000	224.225.000.000		<i>Authorized Capital</i>
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh					<i>Issued and Paid-in Capital</i>
- Perseroan	223.875	1.000.000	223.875.000.000	99.84%	The Company Susanti Hidayat
- Susanti Hidayat	350	1.000.000	350.000.000	0.16%	
Jumlah Ditempatkan Disetor Penuh	224.225	1.000.000	224.225.000.000	100,00%	<i>Issued and Fully Paid-up Capital</i>
Portepel	-	1.000.000	-		<i>Portofolio Stock</i>

Anggaran dasar Perusahaan mengalami perubahan terakhir berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham PT Inti Kapuas International No. 13 tanggal 11 Maret 2020 yang diaktakan oleh Muhammad Hanafi, SH., Notaris di Jakarta Selatan, dimana para pemegang saham memutuskan perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam rangka penyesuaian KBLI. Akta perubahan anggaran dasar tersebut telah mendapatkan pengesahan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0021260.AH.01.02-Tahun 2020 tanggal 11 Maret 2020.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT Inti Kapuas International No. 15 tanggal 12 Maret 2020, dibuat oleh Muhammad Hanafi SH., Notaris di Jakarta Selatan, telah diterima dan dicatat didalam sistem administrasi badan hukum Nomor AHU-AH.01.03-0140028 tertanggal 12 Maret 2020 susunan Direksi dan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut :

- Komisaris : Bambang Setiawan
- Direktur : Susanti Hidayat

Total asset IKI per 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp 144.286.266.006 dan beroperasi secara aktif.

The Company's Articles of Association have been last amended by PT Inti Kapuas International's Shareholder Resolution Deed No. 172, dated May 27, 2013 made by B. Andy Widyanto, SH., Notary in Tangerang, where the shareholders decided to change the composition of the management of the company. The deed of amendment to the articles of association has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.10-29944 dated July 22, 2013.

Pursuant to the Deed of Decision of PT Inti Kapuas International Meeting No.15 dated 12 March 2020, made by Muhammad Hanafi SH., Notary in South Jakarta, has been received and recorded in the legal entity administration system Number AHU-AH.01.03-0140028 dated March 12, 2020 the composition of the Company's Directors and Commissioners is as follows:

- *Commissioner: Bambang Setiawan*
- *Director: Susanti Hidayat*

The total assets of IKI as of December 31, 2025 amounted to Rp 144.286.266.006 and actively operational.

PT Bahari Istana Alkausar (BIA)

Didirikan berdasarkan Akta Pendirian No.: 5, tanggal 24 November 2005 yang dibuat dihadapan B. Andy Widyanto SH, Notaris di Tangerang. BIA mempunyai ijin sebagai Penangkaran dan Perdagangan Ikan Arowana Super Red. Saat ini BIA sudah tidak menjalankan kegiatan usaha, karena saat ini semua usaha Perseroan dilakukan di IKI.

Berdasarkan Akta No.51 tanggal 30 September 2010 yang dibuat oleh B. Andy Widyanto SH, Notaris di Jakarta, permodalan BIA adalah sebagai berikut :

Established under Deed of Establishment No.: 5, dated November 24, 2005 made by B. Andy Widyanto SH, Notary in Tangerang. BIA has permission in Breeding and Trading of Arowana Super Red Fish. Currently, BIA is not running its business, because all the Company's business is done by IKI.

Pursuant to Deed No.51 dated September 30, 2010 made by B. Andy Widyanto SH, Notary in Jakarta, BIA capital structure is as follows:

Keterangan	Jumlah Saham <i>Number of Shares</i>	Nominal Nominal (Rp)	Jumlah Nominal Nominal Amount (Rp)	%	Description
Modal Dasar	4.000	1.000.000	4.000.000.000		<i>Authorized Capital</i>
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh					<i>Issued and Paid-in Capital</i>
- Perseroan	3.999	1.000.000	3.999.000.000	99.975%	The Company
- Susanti Hidayat	1	1.000.000	1.000.000	0.025%	Susanti Hidayat
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh	4.000	1.000.000	4.000.000.000	100,00%	<i>Issued and Fully Paid-up Capital</i>
Portepel	-	1.000.000			<i>Portfolio Stock</i>

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT Bahari Istana Alkausar No.18 tanggal 5 April 2019, yang dibuat oleh B. Andy Widyanto, SH, Notaris di Tangerang, Penerimaan Pemberitahuan AHU-AH.01.03-0194937 tanggal 9 April 2019, susunan Direksi dan Komisaris Perseroan adalah sebagai berikut :

- Komisaris : Bambang Setiawan
- Direktur : Susanti Hidayat

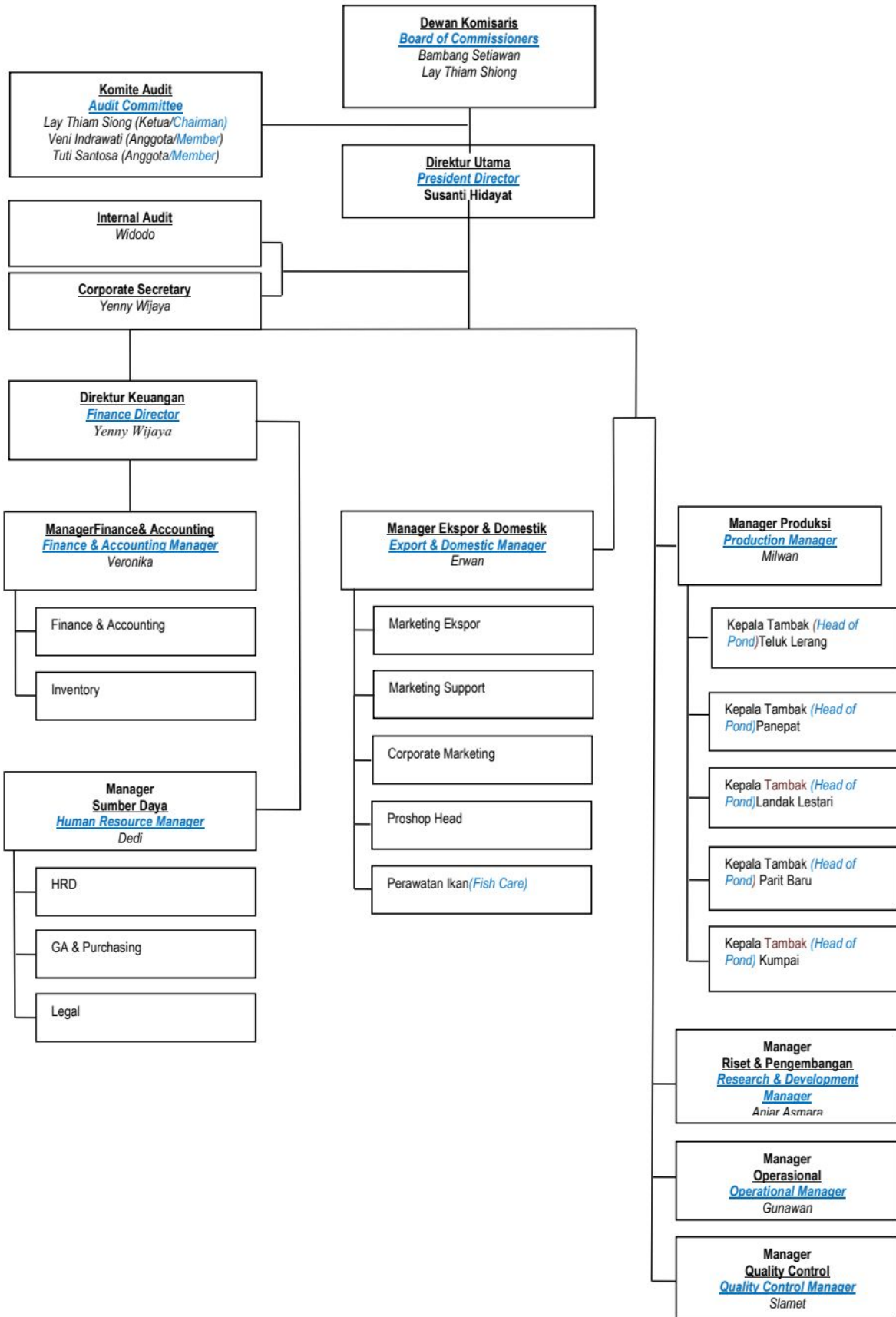
Total asset BIA per 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp 199.308.287 dan tidak aktif beroperasi.

Based on the Deed of Decision of PT Bahari Istana Alkausar No.18 dated April 5, 2019, made by B. Andy Widyanto, SH, Notary in Tangerang, Receipt of AHU-AH.01.03-0194937 Notification dated April 9, 2019, the composition of the Company's Directors and Commissioners is as follows:

- *Commissioner: Bambang Setiawan*
- *Director: Susanti Hidayat*

Total assets BIA as of December 31, 2025 amounted to Rp 199.308.287 and not actively operating.

STRUKTUR ORGANISASI ORGANIZATION STRUCTURE



KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM PADA BURSA EFEK INDONESIA **CHRONICOLOGICAL STOCK LISTING IN INDONESIA STOCK EXCHANGE**

Pada tanggal 14 Oktober 2002, untuk pertama kalinya, Perseroan melakukan Penawaran Umum kepada masyarakat sebesar 60.000.000 lembar saham dan sekaligus mencatatkan seluruh saham yang telah dikeluarkan di PT Bursa Efek Jakarta, yang sekarang telah melebur menjadi PT Bursa Efek Indonesia, sebanyak 100.000.000 lembar saham.

On October 14, 2002, for the first time, the Company conducted a Public Offering of 60,000,000 shares and listed all shares issued on the Jakarta Stock Exchange, which have now merged into the Indonesia Stock Exchange, totaling 100,000,000 shares.

Berdasarkan Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa, No.95 tanggal 27 Desember 2004 yang dibuat dihadapan Mardiah Said S.H, Notaris di Jakarta, yang menyetujui dilakukan penggabungan nilai nominal saham (reverse stock) dengan perbandingan 5 : 1 (lima saham lama digabung menjadi 1 saham baru), pada tanggal 19 Januari 2005 reverse stock saham yang dicatatkan Perseroan dilakukan di PT Bursa Efek Jakarta.

Pursuant to Extraordinary General Meeting of Shareholders Deed No.95 dated December 27, 2004 made by Mardiah Said SH, Notary in Jakarta, which approved the reverse stock of 5: 1 (five coupled stocks) into 1 new share), on January 19, 2005, the reverse stock of the shares registered by the Company was conducted at PT Bursa Efek Jakarta.

Pada tanggal 25 April 2005, Perseroan mencatatkan saham dari hasil Penawaran Umum Terbatas I sebanyak 640.000.000 lembar saham di PT Bursa Efek Jakarta. Sehingga menjadikan total saham yang dicatatkan di PT Bursa Efek Jakarta menjadi 672.000.000 lembar saham.

On April 25, 2005, the Company listed the shares of the Limited Public Offering I of 640,000,000 shares at the Jakarta Stock Exchange. So as to make the total shares listed in PT Bursa Efek Jakarta to 672,000,000 shares.

Pada tanggal 1 Maret 2006, Perseroan kembali mencatatkan saham dari hasil Penawaran Umum Terbatas II sebanyak 2.688.000.000 lembar saham di PT Bursa Efek Jakarta. Sehingga menjadikan total saham yang dicatatkan di PT Bursa Efek Jakarta menjadi 3.360.000.000 lembar saham.

On March 1, 2006, the Company re-listed the shares of Limited Public Offering II of 2,688,000,000 shares at the Jakarta Stock Exchange. So as to make the total shares listed on the Jakarta Stock Exchange to 3.360.000.000 shares.

Berdasarkan Akta Berita Acara Rapat PT Inti Agri Resources Tbk No.31 tertanggal 25 April 2017, yang dibuat oleh Muhammad Hanafi S.H., Notaris di Jakarta mengenai perubahan Anggaran Dasar Perseroan dan telah dicatat di dalam sistem Administrasi Badan Hukum berdasarkan penerimaan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Direktorat Jendral Administrasi Hukum Umum Nomor : AHU-AH.01.03-0134106 tanggal 8 Mei 2017, tentang perubahan nilai nominal saham dengan cara pemecahan nilai nominal saham (stock split)

Pursuant to PT Inti Agri Resources Tbk Minutes of Meeting Deed No.31 dated 25 April 2017, made by Muhammad Hanafi SH, Notary in Jakarta regarding the amendment of the Company's Articles of Association and has been recorded in the Legal Entity Administration System pursuant to the acceptance from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia of the Directorate General of General Legal Administration Number: AHU-AH.01.03-0134106 dated May 8, 2017, regarding the change of the nominal value of shares by stock splitting with a

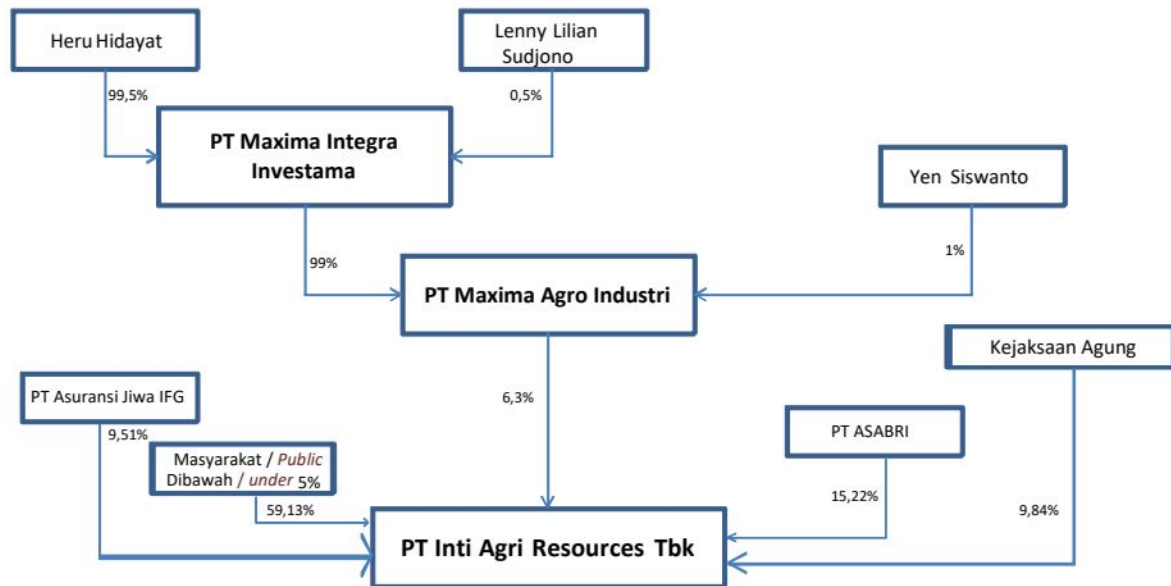
Perseroan dengan rasio perbandingan 1:10, *ratio of 1:10 ratio, so that on May 19, 2017 the Company's listed shares are 33.600.000.000 shares.* sehingga pada tanggal 19 Mei 2017 saham Perseroan yang dicatatkan adalah sebanyak 33.600.000.000 lembar saham.

Aksi Korporasi	Tanggal Pencatatan <i>Listing Date</i> (PT Bursa Efek Indonesia)	Jumlah Saham <i>Number of Shares</i>	Nilai Nominal Per Saham <i>Nominal Value Per Share</i>	Harga dan atau Pelaksanaan <i>Price and or Realization</i>	<i>Corporate Action</i>
Penawaran Umum Perdana	14 Okt 2002	60.000.000	200 200	450 -	<i>Initial Public Offering Company Listing</i>
Company Listing	14 Okt 2002	100.000.000			<i>Listing</i>
Reverse Stock (5:1)	19 Jan 2005	32.000.000	1,000	-	<i>Reverse Stock</i>
Rights Issue I	25 Apr 2005	640.000.000	100	100	<i>Rights Issue I</i>
Rights Issue II			100	100	<i>Rights Issue II</i>
Stock Split	1 Mar 2006	2.688.000.000			<i>Stock Split</i>
- Saham Seri A	19 Mei 2017	320,000,000	100	-	<i>Series A</i>
- Saham Seri B	19 Mei 2017	33,280,000,000	10	-	<i>Series B</i>

Struktur Pemegang Saham Perseroan *Shareholders Structure*

Berikut struktur Pemegang Saham Perseroan dengan kepemilikan diatas 5%, berdasarkan Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal 31 Desember 2024:

The following is the structure of the Company's Shareholders with ownership of more than 5%, based on the Register of the Company's Shareholders as at 31 December 2024:



IKTHISAR DATA KEUANGAN PENTING SUMMARY OF IMPORTANT FINANCIAL DATA

*dalam jutaan rupiah, kecuali laba per saham
In millions rupiah, except profit per share

	31 Desember		
	2025	2024	2023
ASET			
Aset Lancar	41.859	44.200	49.852
Aset Tidak Lancar	140.742	151.220	165.293
Jumlah Aset	182.601	195.420	215.145
LIABILITAS DAN EKUITAS			
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	427	519	771
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	22.252	22.381	22.877
Jumlah Liabilitas	22.679	22.900	23.648
Jumlah Ekuitas	159.922	172.520	191.498
Penjualan Bersih	9.760	4.815	10.685
Laba/Rugi Kotor	(9.435)	(12.191)	(8.443)
Laba/Rugi Usaha	(12.051)	(20.550)	(17.892)
Laba/Rugi Bersih	(12.857)	(19.489)	(34.758)
<i>Laba (rugi) diatribusikan ke pemilik entitas induk</i>	<i>(12.847)</i>	<i>(19.470)</i>	<i>(34.736)</i>
<i>Laba (rugi) diatribusikan kepada kepentingan non pengendali</i>	<i>(10)</i>	<i>(19)</i>	<i>(22)</i>
<i>Laba (rugi) komprehensif diatribusikan ke pemilik entitas induk</i>	<i>(12.588)</i>	<i>(18.960)</i>	<i>(34.839)</i>
<i>Laba (rugi) komprehensif diatribusikan ke kepentingan non pengendali</i>	<i>(10)</i>	<i>(18)</i>	<i>(22)</i>
Laba/Rugi Bersih Per Saham	(3,75)	(5,65)	(10,38)

	31 Desember		
	2025	2024	2023
Rasio Pertumbuhan :			
Penjualan Bersih	103%	-55%	61%
Laba/Rugi Kotor	23%	-44%	39%
Laba/Rugi Usaha	41%	-15%	26%
Laba/Rugi Bersih	34%	44%	28%
Jumlah Aset	-7%	-9%	-15%
Jumlah Liabilitas	-1%	-3%	-7%
Jumlah Ekuitas	-7%	-10%	-15%
Rasio Keuangan :			
Jumlah Aset Lancar/Jumlah Liabilitas Lancar	98,03	85,16	64,66
Jumlah Liabilitas/Jumlah Ekuitas	0,14	0,13	0,12
Jumlah Liabilitas/Jumlah Aset	0,12	0,12	0,11
Laba (rugi) Kotor/Penjualan Bersih	-97%	-253%	-79%
Laba (rugi) Usaha/Penjualan Bersih	-123%	-427%	-167%
Laba (rugi) Bersih/Penjualan Bersih	-132%	-405%	-325%
Laba (rugi) Usaha/Jumlah Ekuitas	-8%	-12%	-9%
Laba (rugi) Bersih/Jumlah Ekuitas	-8%	-11%	-18%
Laba (rugi) Usaha/Jumlah Aset	-7%	-11%	-8%
Laba (rugi) Bersih/Jumlah Aset (ROA)	-7%	-10%	-16%
Kas dan Setara Kas	107	669	250
Piutang Usaha	4.565	727	32
Piutang Lain-Lain	-	-	5.309
Persediaan	37.186	42.731	44.170
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	427	519	771
Quick Ratio (aktiva lancar - persediaan / hutang lancar)	10,94	2,83	7,37
Cash Ratio (kas + setara kas) / hutang lancar	0,25	1,29	0,32
Current Ratio (aktiva lancar / hutang lancar)	98,03	85,16	64,66
AR Turnover	4	13	534
Collection period	98,95	28,77	0,68
Harga Pokok Ikan dan Aksesoris (akhir)	5.806	1.899	2.582
Inventory Turnover	0,15	0,04	0,06
Days Inventory	2.512	8.351	6.019
Total Asset Turnover (penjualan / total aktiva)	0,05	0,02	0,05
Total Ekuitas/Total Asset	0,88	0,88	0,89

ANALISIS & PEMBAHASAN MANAJEMEN *MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS*

Tinjauan Industri Ikan Arowana *Arowana Fish Industry Overview*

Ikan Arowana Super Red merupakan ikan prasejarah yang tergolong sebagai ikan hias yang mempunyai nilai jual yang tinggi. Oleh masyarakat Asia Timur ikan ini dipercaya sanggup membawa keberuntungan bagi pemiliknya dan menjadi lambang tingkat kemakmuran. Keindahan warna dan bentuk tubuh Arowana Super Red menjadikan ikan ini banyak dicari oleh para penggemar ikan hias di dalam maupun di luar negeri.

Habitat asli ikan Arowana Super Red adalah di Sungai Kapuas, Kalimantan Barat. Namun karena banyaknya perburuan dan penangkapan yang dilakukan, maka populasi ikan Arowana menjadi sangat berkurang. dan diperkirakan berada di ambang kepunahan jika tidak dilestarikan. *Red Data Book* yang dikeluarkan oleh Organisasi Konservasi Sumber Daya Alam Hayati Dunia (IUCN) mencatat ikan Arowana Super Red sebagai salah satu fauna langka.

Di Indonesia sendiri, Ikan Arowana adalah termasuk ikan yang dilindungi oleh pemerintah. Sesuai dengan Surat Keputusan Menteri Kehutanan No. 716/KPTS/Um/10/1980 yang dikeluarkan pada tahun 1980, ikan Arowana asal Indonesia digolongkan sebagai satwa langka yang dengan tegas dilarang ditangkap dan diperjualbelikan tanpa ijin khusus dari pemerintah. Penangkaran ikan Arowana diperkenankan bila ada ijin tertulis dari Pemerintah. Satwa liar hasil penangkaran memiliki tanda pengenal khusus seperti *micro chip* yang disuntikkan di dalam tubuh ikan. Ini dilakukan mengingat satwa yang diperdagangkan termasuk dalam satwa liar yang dilindungi pemerintah.

Daya tarik ikan Arowana adalah karena ikan ini tergolong ikan primitif. Fosilnya yang berumur 10 juta – 60 juta tahun pernah ditemukan di berbagai tempat. Sebagai ikan purbakala, Arowana memiliki bentuk penampilan yang unik. Tubuhnya

Arowana Super Red Fish is a prehistoric fish classified as decorative fish that has a high selling value. By the East Asian society, this fish is believed to be able to bring good luck to its owner and become a symbol of prosperity level. The beauty of its color and body shape makes this Arowana Super Red fish much sought after by decorative fish enthusiasts from inside and outside the country.

The original habitat of Arowana Super Red fish is in the Kapuas River, West Kalimantan. However, due to the number of hunts and captures conducted, the Arowana fish population is greatly reduced, and it is thought that it is on the brink of extinction if not preserved. The Red Data Book issued by the International Union for Conservation of Nature (IUCN) records Arowana Super Red fish as one of the rare fauna.

In Indonesia, Arowana Fish is a protected by the government. In accordance with the Decree of the Minister of Forestry No. 716/KPTS/Um/10/1980 issued in 1980, Arowana fish from Indonesia are classified as endangered species that are expressly prohibited from being caught and traded without special permission from the government. Arowana fish breeding is permitted if there is written permission from the Government. Retrieved wildlife have special identifiers such as micro chips that are injected in the fish body. This is done considering the trafficked animals are included in protected wildlife.

The attractiveness of Arowana fish is because this fish is classified as primitive fish. Its fossils, aged 10 million - 60 million years have been found in various places. As an ancient fish, Arowana has a unique appearance. It has elongated, slender and

memanjang, ramping dan *stream line*, dengan gerakan berenang yang anggun. Di alam bebas, Arowana memiliki warna yang bervariasi, mulai dari hijau, perak, sampai merah. Dalam hal ini, Arowana yang ditangkarkan dan kemudian untuk dijual oleh Perseroan adalah berjenis Ikan Arowana yang berwarna merah atau yang disebut sebagai ikan Arowana Super Red. Arowana Super Red adalah jenis Arowana yang mempunyai nilai tertinggi jika dibandingkan dengan jenis Arowana lainnya.

Dua sungut yang mencuat dari bibir bawahnya berfungsi sebagai sensor getaran untuk mengetahui posisi mangsa di permukaan air. Para penggemar ikan Arowana memasukkan sungut ini dalam kriteria penilaian dalam kontes arowana.

Saat ini Perseroan mempunyai ijin sebagai penangkar dan sebagai penjual ikan arowana baik untuk penjualan lokal (dalam negeri) ataupun penjualan luar negeri (ekspor).

Permintaan Pasar

Market Demand

Ikan Arowana memiliki pangsa pasar internasional yang tinggi, dan Indonesia memiliki potensi yang sangat besar sebagai penghasil arowana *Super Red*. Arowana *Super Red* adalah jenis yang paling banyak diminati pembeli asal luar negeri, khususnya China.

Saat ini, pasar internasional Arowana dikuasai Jepang, karena negeri itu memiliki teknologi dan jaringan distribusi perdagangan ikan hias dunia. Jepang membeli arowana *Super Red* dari Indonesia, lalu dibesarkan dan direkayasa sehingga warnanya menyala dan bentuk tubuhnya menjadi lebih indah. Oleh karenanya Arowana yang diperdagangkan Jepang banyak diminati. Sementara negara penghasil ikan langka itu seperti Indonesia hanya memasok ke peternak di Jepang baik secara langsung ataupun melalui negara lain. Seiring dengan peningkatan standard kualitas Ikan Arowana *Super Red* yang dihasilkan oleh Perseroan, saat ini para pedagang dari luar negeri sudah mulai melakukan pembelian di Perseroan.

stream line body, with a graceful swim motion. In the wild, Arowana has a variety of colors, ranging from green, silver, to red. In this case, the type of Arowana which is bred and then sold by the Company is a red Arowana fish or the so-called Arowana Super Red fish. Arowana Super Red is a type of Arowana that has the highest value compared with other types of Arowana.

Two tentacles sticking out from the lower lip serve as vibration sensors to determine the position of prey on the surface of the water. Arowana fish enthusiasts include these tentacles in the assessment criteria in the arowana contest.

Currently, the Company has a license as a breeder and seller of arowana fish either for local (domestic) or overseas sales (exports).

Arowana fish has a high international market share, and Indonesia has enormous potential as a producer of Super Red arowana. Arowana Super Red is the most popular type in overseas buyers, especially China.

Currently, the international market of Arowana is controlled by Japan, because they have technology and distribution network of world decorative fish trade. Japan bought arowana Super Red from Indonesia, then grew up and engineered so that the color lights up and the body shape becomes more beautiful. That is the reason why Arowana traded by Japan have a high demand. While the producer country of this rare fish such as Indonesia only supplied to breeders in Japan either directly or through other country. Along with the increasing of quality standard of Arowana Super Red fish by the Company, lately the foreign traders have bought them from the Company.

Hingga saat ini belum ada data pasti mengenai jumlah permintaan ikan Arowana Super Red baik pasar lokal ataupun luar negeri. Tapi mengingat banyaknya penangkar-penangkar lokal yang tersebar di pontianak pada khususnya baik dalam skala kecil ataupun besar, Perseroan dapat mengetahui bahwa permintaan ikan arowana super red masih sangat besar terutama untuk luar negeri.

China merupakan tujuan utama penjualan Ikan Arowana Perseroan dan sekitar 90% dari seluruh penjualan Perseroan adalah dengan tujuan ke China.

Pembahasan Manajemen *Management Discussion*

Dalam menjalankan kegiatan usaha perdagangan dan penangkaran ikan arowana, Perseroan menggunakan merek dagang eksklusif (**shelookRED**). Arowana (**shelookRED**) merupakan hasil dari proses seleksi yang ketat dalam menjaga kualitas genetik dan bentuk anatomi yang optimal dari ikan arowana. Semua ikan (**shelookRED**) telah dibudidayakan dan dipelihara dalam lingkungan yang dikontrol dan dimonitor secara ketat oleh spesialis Arowana.

Anak perusahaan Perseroan yaitu PT Inti Kapuas International sebagai pemegang merek dagang shelookRED adalah perusahaan penangkaran dan distribusi Arowana Super Red terbesar di Indonesia. Saat ini PT Inti Kapuas International mengoperasikan lima tambak diberbagai lokasi dan dua Proshop di seluruh Indonesia. Sebagai pemain utama di industri Ikan Hias Arowana, PT Inti Kapuas International menyadari pentingnya peranan perusahaan dalam program konservasi alam dan berinisiatif untuk berpegang teguh pada standar International dalam aktivitas perdagangannya.

Until now there is no exact data about the number of demand of Arowana Super Red fish either local or overseas market. But, considering the large number of local breeders particularly scattered in pontianak on a small or large scale, the Company could know that the demand for super red arowana fish is still very high both domestically and abroad.

China is the main destination for the sale of the Company's Arowana Fish and approximately 90% of all sales of the Company are destined for China.

In conducting business of arowana fish breeding and trading, the Company uses an exclusive trademark (shelookRED). Arowana (shelookRED) is the result of a rigorous selection process in maintaining genetic quality and optimal anatomical form of arowana fish. All fish (shelookRED) have been cultivated and maintained in such an environment that is controlled and closely monitored by Arowana specialists.

The Company's subsidiary, PT Inti Kapuas International as the holder of the shelookRED trademark is the largest Arowana Super Red breeder and distributor company in Indonesia. Currently, PT Inti Kapuas International operates five ponds in various locations and two Proshop throughout Indonesia. As a major player in the Arowana decorative fish industry, PT Inti Kapuas International recognizes the importance of the company's role in nature conservation programs and takes the initiative to stick to International standards in its trading activities.

Oleh karena itu, Perseroan hanya menjual Arowana Super Red hasil penangkaran, bukan hasil tangkapan liar. Komitmen PT Inti Kapuas International dalam program konservasi ini secara resmi telah dikonfirmasi oleh terdaptarnya no registrasi CITES A-ID-519 untuk merk shelookRED dan A-ID-528 untuk merk dagang TreasuREDragon. Secara spesifik, setiap Ikan Arowana yang dijual telah didaftarkan dan diberi microchip, disertai dengan sertifikat resmi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Produksi ikan arowana super red dari hasil penangkaran di tahun 2025 mengalami peningkatan menjadi sebesar 9.170 ekor, atau turun sebesar 110% jika dibandingkan dengan panen dari hasil penangkaran di tahun 2024 yang sebesar 4.369 ekor. Permasalahan kualitas air menjadikan hambatan terbesar bagi usaha penangkaran ikan arowana, sehingga terkadang tidak dapat menghasilkan produksi anakan sesuai dengan yang diharapkan. Penurunan kualitas air sungai, seiring dengan banyaknya perkebunan dan maraknya penambang emas tanpa ijin juga mempengaruhi kualitas air sungai karena kadar merkuri yang meningkat tajam. Untuk mengatasi hal tersebut, Perseroan secara rutin menjaga PH air agar mencapai kondisi yang sama dengan habitat asli dengan teknologi pengelolaan air yang cukup baik. Penjualan ikan arowana super red untuk penjualan lokal mengalami penurunan sebesar 75%, sedangkan penjualan ekspor mengalami peningkatan sebesar 128%.

Dengan keunggulan lokasi penangkaran yang berimbang kepada jumlah produksi dan kualitas ikan, membuat Perseroan berpeluang untuk memperbesar pasar dan sekaligus menciptakan pasar baru. R&D Perseroan juga melakukan penelitian secara terus menerus untuk memperbaiki kondisi kesehatan ikan secara keseluruhan dan reproduksi indukan agar dapat menghasilkan anakan yang lebih banyak dan berkualitas.

Therefore, the Company only sells Arowana Super Red captive, not wild catch. PT Kapuas International's core commitment in this conservation program has been officially confirmed by registration number CITES A-ID-519 for shelookRED trademark and A-ID-528 for TreasuREDragon trademarks. Specifically, each sold Arowana fish has been registered and given a microchip, accompanied by an official certificate in accordance with applicable regulations.

The production of super-red arowana from breeding activities in 2025 has increase to 9.170 fishes, or 110% compared to the harvests from breeding activities in 2024 which amounted to 4.369 fishes. Water quality problems make it the biggest obstacle for arowana fish breeding business, so sometimes it cannot boost the seedling production as expected. Decreasing river water quality, along with the number of plantations and rampant gold miners without permission also affect river water quality because the mercury levels is significantly increased. In order to overcome this obstacles, the Company routinely maintains water pH to achieve the same conditions of water quality as natural habitat with fairly good water management technology. The sales of super red arowana fish for local market decreased by 75%, while export market increase by 128%.

With the advantages of breeding sites that impact on the production and quality of fish, the Company has the opportunity to enlarge the market and create new markets. R&D Department of the Company also conducts continuous research to improve the overall health of fish and reproduction of sires in order to produce more and better quality seedlings.

Kendala Dan Strategi Pemasaran *Marketing Constraints And Strategies*

Penjualan domestik selama setahun penuh pada 2025 masih mengandalkan penjualan ritel yang terkonsentrasi di proshop yang berlokasi di Jakarta. Sedangkan penjualan ekspor Perseroan tetap mengandalkan pelanggan di China sebagai tulang punggung penjualan untuk tujuan luar negeri. Selain itu Perseroan juga aktif melakukan pencarian agen di berbagai daerah. Dengan melakukan penjualan kepada agen-agen di daerah, Perusahaan dapat lebih berhemat daripada membuka cabang di daerah, sekaligus meningkatkan penjualan dan memperluas pangsa pasar shelookRED secara nasional.

Berbagai pelatihan dan pembekalan dilakukan dengan tujuan meningkatkan layanan yang lebih baik kepada pelanggan. Untuk meningkatkan nilai penjualan dari produk utama (super red), divisi marketing melakukan upaya peningkatan dari penjualan produk-produk lain seperti penjualan peralatan, aksesoris dan jasa perawatan.

Kendala-kendala Pemasaran :

- a. Variasi stok arowana yang masih terbatas disebabkan karena kemampuan produksi yang belum maksimal.
- b. Jaringan pemasaran juga masih terbatas. Pasar potensial seperti Balikpapan, Banjarmasin, Palembang dan daerah-daerah lain belum terjangkau jaringan pemasaran ShelookRED secara kontinyu. Demikian juga untuk pasar ekspor.
- c. Disparitas harga yang cukup tinggi disebabkan masih banyaknya ikan arowana ilegal di pasaran.
- d. Adanya peraturan dan regulasi pemerintah yang baru atas pindahnya kewenangan regulator sekaligus operator yang berkaitan dengan ikan arowana dari Kementerian Kehutanan & Lingkungan Hidup (KKH) kepada Kementerian Kelautan dan Perikanan (KKP).

Full year domestic sales in 2025 still rely on retail sales concentrated in proshop located in Jakarta. While the Company's export sales continue to rely on customers in China as the backbone of sales for overseas destinations. In addition, the Company is also actively seeking agents in various regions. By selling to agents in the region, the Company can save more than open branches, while increasing sales and expanding shelookRED's market share nationwide.

Various training and debriefings were conducted in order to improve a better service to customers. To increase the sales of the main product (super red), marketing division made some efforts to increase the sales of other products and services such as equipment, accesories and maintenance services.

Marketing Obstacles:

- a. Variations of Arowana are still limited due to the production capability that has not been maximized yet.
- b. Marketing network is also still limited. Potential markets such as Balikpapan, Banjarmasin, Palembang and other areas have not been reached by ShelookRED's marketing network continuously. Likewise for the export market
- c. The price disparity is quite high because there are still many illegal arowana fish in the market.
- d. The new rules and regulations by the Government towards the change of regulator and operation's authority relates to Arowana fish from Ministry of Forestry and Environment (KKH) to the Ministry of Marine and Fisheries (KKP).

- e. Hambatan dalam perijinan peredaran arowana, sehingga membuat proses distribusi ikan lebih lama juga biaya yang dikeluarkan untuk distribusi ikan lebih mahal.
- f. Kompetitor dalam penjualan ikan arowana semakin banyak, baik domestik maupun ekspor. Untuk ekspor setiap tahun pemegang CITES di Indonesia semakin banyak.
- g. Tingginya kenaikan biaya ongkos kirim dengan cargo pesawat sejak terjadinya pandemic Covid-19.
- h. Daya beli konsumen serta pengunjung proshop mengalami penurunan dikarenakan kebijakan Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM)

Perseroan berusaha melakukan kegiatan-kegiatan untuk tetap menjaga dan membangun pasar Perseroan. Strategi Perseroan untuk tetap berusaha meningkatkan penjualan masih sama seperti tahun sebelumnya, yaitu :

- i. Marketing domestik
 - a. Menjalankan paket-paket program marketing seperti program bundling (misal ikan besar dengan accessories) dan program discount
 - b. Menanamkan brand ShelookRED melalui promosi, iklan, SMS blast dan media sosial sebagai pemain ikan arwana superred terbesar
 - c. Meningkatkan peran karyawan proshop dengan manajemen kompetensi dan training serta meningkatkan kenyamanan suasana proshop.
 - d. Menambah variasi aksesoris.
 - e. Memperbanyak pelanggan di luar kota.
 - f. Penjualan produk unggulan ke pelanggan yang loyal (*loyal customer*)
 - g. Meningkatkan jumlah klien produk jasa perawatan luar.

- e. *Obstacles in arowana circulation permit, thus making the process of distribution of fish longer so that the costs incurred for the distribution of fish are more expensive.*
- f. *Competitors in arowana fish sales are getting more and more, both domestic and export. For export, the companies which hold CITES in Indonesia are getting more and more every year.*
- g. *The increasing of cost delivery by airplane cargo has began since the pandemic Covid-19.*
- h. *The consumer's purchasing power and visitors of proshop are decreasing due to the new regulation of the restrictions on community activities (PPKM).*

The Company seeks to conduct activities to maintain and build the Company's market. The Company's strategies to keep trying to increase sales are still the same as the previous year, as follows

- i. *Domestic Marketing*
 - a. *Conducting some packages of marketing programs such as bundling programs (eg. big fish with accessories) and discount programs.*
 - b. *Promoting the ShelookRED brand through promotion, advertising, SMS blast and social media as the biggest player of superred arowana fish in the market.*
 - c. *Increase the roles of proshop employees by doing the competence management and training to increase the comfort index of proshop.*
 - d. *Adding a variety of accessories.*
 - e. *Multiplying customers outside the city.*
 - f. *Selling the superior products to loyal customers.*
 - g. *Increasing the number of clients of outdoor care products.*

- ii. Marketing ekspor
 - a. Promosi via web untuk menanamkan image shelookred sebagai pemain ikan arwana superred terbesar.
 - b. Mencari pelanggan-pelanggan baru diberbagai Negara.
 - c. Mengembangkan penjualan ke China dengan grade special.

- ii. *Marketing Exports*
 - a. *promotion via the web to escalate shelookred image as the biggest player of superred Arowana fish.*
 - b. *Seeking for new customers in different countries.*
 - c. *Developing sales to China with special grade.*

Risiko Dan Usaha Yang Dilakukan Perseroan *Risks and Efforts by the Company*

Di dalam menjalankan kegiatan usaha yang bergerak di bidang penangkaran dan perdagangan Ikan Arowana Super Red, Perseroan juga tidak terlepas dari risiko yang bersifat umum ataupun khusus antara lain meliputi:

- **Kondisi ekonomi**, terutama yang berhubungan dengan daya beli masyarakat. Untuk mengatasi hal tersebut dalam melakukan penjualan produknya, terdapat program paket yang terdiri dari ikan, asesoris ikan dan perawatan.
- **Risiko Penyakit**, ikan arowana bisa terkena penyakit yang dapat mengakibatkan turunnya nilai jual. Risiko penyakit ini diantisipasi dengan dilakukannya pengembangan dan penelitian secara intensif terhadap berbagai risiko ini. Selain itu Perseroan juga membangun unit-unit laboratorium dan merekrut tenaga-tenaga ahli di bidang kedokteran hewan dan aquakultur.
- **Risiko Pencemaran Air**, kondisi lingkungan yang dapat mempengaruhi kandungan seperti terjadinya pencemaran air akan mengakibatkan kegiatan usaha dalam bidang perikanan dapat terganggu. Hingga saat ini, usaha yang maksimal yang dilakukan oleh Perseroan adalah dengan cara melakukan pengolahan air sungai sehingga didapatkan kondisi air yang mendekati dengan kondisi pada habitat asli ikan tersebut. Didalam tambak Perseroan juga terdapat alat/mesin yang dipergunakan untuk mengolah air yang nantinya akan disalurkan pada kolam-kolam yang akan dipergunakan untuk budidaya ataupun penampungan ikan arowana.

In conducting business activities engaged in breeding and trading of Arowana Super Red Fish, the Company is also inseparable from the risks that are general or special such as:

- **Economic conditions**, especially those related to public purchasing power. To overcome this situation in selling of the products, there is a package program consisting of fish, fish accessories and care.
- **Risk of disease**, arowana fish can be affected by diseases that can lead to lower selling points. The risk could be anticipated by the intensive development and research. In addition, the Company also builds laboratory units and recruits experts in the field of veterinary and aquaculture.
- **Risk of Water Pollution**, environmental conditions that may affect the content such as the occurrence of water pollution will result in business activities in the field of fisheries can be disrupted. Until now, the maximum effort undertaken by the Company is by way of processing river water so that water conditions are obtained close to the conditions in the original habitat of the fish. In the ponds of the Company there are also tools / machines used to treat the water that will be distributed to the pools that will be used for cultivation or shelter of arowana fish.

- **Risiko Kebijakan Pemerintah**, ikan arowana merupakan salah satu hewan yang dilindungi oleh Pemerintah, karena merupakan hewan yang langka. Perseroan mengantisipasinya dengan cara mematuhi seluruh peraturan dan regulasi Pemerintah yang berkenaan dengan kegiatan usaha Perseroan dalam hal perdagangan dan penangkaran ikan arowana.
- **Risiko Kematian Ikan Saat Pengiriman**, pengiriman ikan untuk pemenuhan sampai tujuan penjualan ekspor memerlukan waktu yang cukup lama. Dalam masa itu terdapat kemungkinan ikan menjadi mati sebelum diterima oleh pembeli. Apabila terjadi kondisi tersebut, Perseroan harus mengganti dan melakukan pengiriman kembali.
- **Policy Risk Government**, arowana fish is one of the animals protected by the Government, because it is a rare species. The Company anticipates it by complying with all Government regulations relating to the Company's business activities in terms of trade and breeding of arowana fish.
- **Risk of Death of Fish in Shipping**, fish shipping for fulfillment to export sales purposes requires quite a long time. In that period there is a possibility that the fish will die before being accepted by the buyer. If such conditions occur, the Company must replace and resend.

Perkembangan Divisi Penangkaran & Operasional

1. Panen:
 - Super Red sebanyak 9.170 ekor di tahun 2025. Jumlah mengalami kenaikan sebesar 110% jika dibandingkan dengan panen pada tahun 2024 yang sebesar 4.369 ekor.
 - Pada tahun 2025 dan 2024, tidak ada panen Green.
2. Kolam: Jumlah total sebanyak 117 kolam. Dari 117 kolam tersebut, pada tahun 2020 semua kolam telah terisi.
3. Riset :
 - Penyakit ikan: Telah dan terus menerus dilakukan penelitian yang serius serta pengujian obat dalam rangka penanganan & pemberantasan penyakit yang diderita, apabila terjadi.
 - Vaksin: Pemberian vaksin terus dilakukan sebagai tindakan pencegahan.
 - Kegiatan Monitoring Mingguan yang dilaksanakan sepanjang tahun: Dilaksanakan dengan melakukan pengambilan sampel di tiap tambak dengan frekuensi seminggu sekali. Sampel air

The Conditions of Breeding & Operational Division

1. Harvest:
 - Super Red as many as 9.170 fish in 2025. This number has increase by 110% compared to the harvest in 2024 which amounted to 4.369 fish.
 - In 2025 and 2024, no production of Green.
2. Ponds: The total amount of 117 ponds. Of the 117 ponds, by 2020 all have been filled.
3. Research:
 - Fish disease: Intensive research has been and continued to be done as well as drug testing in order to handle & eradicate the disease suffered, if it happened.
 - Vaccines: Giving vaccines continuously as a precautionary measure.
 - Weekly Monitoring Activity conducted throughout the year: Implemented by sampling in each pond with a frequency of once a week. Water samples are taken to the laboratory to test their water chemistry

dibawa ke laboratorium untuk diuji parameter fisika kimia airnya, termasuk wawancara lapangan tentang sistem yang tengah berjalan. Usul dan masukan tentang suatu sistem didasarkan data yang diperoleh selama monitoring dilaksanakan.

4. Management System:

- Telah berhasil mendapat sertifikat ISO 9001 : 2008.
- Telah berhasil mendapat sertifikat ISO 14001 : 2004.

Kesimpulan 2025:

- Penjualan: Pada tahun 2025, terjadi kenaikan penjualan.
- Kendala: Kualitas air sungai, seiring dengan banyaknya perkebunan dan banyaknya penambang emas tanpa ijin juga mempengaruhi kualitas air sungai karena kadar merkuri yang meningkat tajam. Untuk mengatasi hal tersebut, Perseroan secara rutin menjaga PH air agar mencapai kondisi yang sama dengan habitat asli.
- Budi daya: Belum maksimal dan kebutuhan pakan ikan belum mencapai swasembada, masih membutuhkan pasokan makanan ikan dari luar perusahaan.
- Tanah: Baik, hanya perlu penyempurnaan dalam sertifikasi.
- Riset: Perseroan mempunyai fasilitas yang cukup modern. Tersedia laboratorium, ruang isolasi yang memadai, sistim pengolahan air dan dokter hewan dengan pengalaman yang cukup dalam pemeliharaan ikan arowana.
- Pengiriman: Baik, dimana telah terjadi banyak kemajuan dan penghematan biaya.
- Management System: Sistem inventory menggunakan program :
 - ODOO dari bulan April 2022 sampai dengan sekarang

physics parameters, including field interviews about the ongoing system. The suggestions and feedback about a system are based on the data obtained during the monitoring.

4. Management System:

- *Has successfully got the certificate of ISO 9001: 2008.*
- *Has successfully got the certificate of ISO 14001: 2004.*

Conclusion 2025:

- *Sales: By 2025, there were increase in sales.*
- *Obstacles: River water quality, along with the large number of plantations and the number of unlicensed gold miners, also affects river water quality because mercury levels are rising sharply. To overcome this, the Company routinely maintains the PH of water to achieve the same conditions as the original habitat.*
- *Cultivation: Not yet maximal and the need for fish feed has not reached self-sufficiency, still need the supply of fish food from outside the company.*
- *Land: Good, it only needs refinement in certification.*
- *Research: The Company has a fairly modern facility. There are laboratories, adequate isolation rooms, water treatment systems and veterinarians with sufficient experience in maintenance of arowana fish.*
- *Delivery: Good, where there has been considerable progress and cost savings.*
- *Management System: Inventory system using the program :*
 - *ODOO from April 2022 till now*

Analisis Kinerja Keuangan *Financial Performance Analysis*

A. Pertumbuhan Penjualan Bersih *Net Sales Growth*

Penjualan bersih Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp 9.760 juta atau mengalami kenaikan sebesar Rp 4.945 juta atau sebesar 103% dibandingkan penjualan bersih tahun 2024 yang sebesar Rp 4.815 juta. Kenaikan ini terutama disebabkan Pemerintah China telah membuka keran ekspor ikan arowana pada kuartal kedua tahun 2024.

The Company's net sales for the year ended 31 December 2025 amounted to Rp 9.760 million or increase by Rp 4.945 million or 110% compared to the 2024 net sales of Rp 4.815 million. This increase was mainly due to the Chinese Government has reopened arowana fish n the second quarter of 2024.

B. Pertumbuhan Laba *Profit Growth*

a. Laba (Rugi) Kotor

Rugi kotor Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp 9.435 juta atau mengalami penurunan sebesar Rp 2.756 juta atau sebesar 23%. Penurunan rugi kotor tersebut terutama disebabkan naiknya penjualan bersih Perseroan.

a. Gross Profit (Loss)

The Company's gross loss for the year ended 31 December 2025 amounted to Rp 9.435 million or decrease of Rp 2.756 million or 23%. The decrease in gross loss was mainly due to increase in net sales of the Company.

Rugi kotor Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp 12.191 juta atau mengalami kenaikan sebesar Rp 3.748 juta atau sebesar 44%. Kenaikan rugi kotor tersebut terutama disebabkan turunnya penjualan bersih Perseroan.

The Company's gross loss for the year ended December 31, 2024 amounted to Rp 12.191 million or an increase of Rp 3.748 million or 44%. The increase in gross loss was mainly due to decrease net sales of the Company.

b. Laba (Rugi) Usaha

Rugi usaha Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 sebesar Rp 12.051 juta atau turun sebesar Rp 8.499 juta yakni 41% jika dibandingkan dengan tahun 2024. Penurunan rugi usaha tersebut terutama disebabkan oleh turunnya penjualan bersih Perseroan.

b. Operating Income (Loss)

The Company's operating loss for the year ended 31 December 2025 was Rp 12.051 million or decrease of Rp 8.499 million or 41% compared to 2024. The decrease in operating losses was mainly due to decrease in net sales of the Company.

Rugi usaha Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp 20.550 juta atau mengalami kenaikan sebesar Rp 2.658 juta atau sebesar 15% jika dibandingkan dengan tahun 2023. Kenaikan rugi usaha tersebut terutama disebabkan oleh turunnya penjualan bersih Perseroan.

The Company's operating loss for the year ended December 31, 2024 was Rp 20.550 million or increase of Rp 2.658 million or 15% compared to 2023. The increase in operating losses was mainly due to the decrease net sales of the Company.

- c. Laba (Rugi) bersih diatribusikan ke pemilik entitas induk

- c. Net Profit (Loss) attributable to owners of the parent entity*

Rugi bersih diatribusikan ke pemilik entitas induk Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp 12.847 juta atau turun sebesar 34% jika dibanding dengan tahun 2024. Penurunan tersebut terutama disebabkan naiknya penjualan bersih Perseroan.

Net loss attributable to the owners of the parent company of the Company for the year ended 31 December 2025 was Rp 12.847 million or decreased 34% compared to 2024. This decrease was mainly due to increase in net sales of the Company.

Rugi bersih diatribusikan ke pemilik entitas induk Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah menjadi rugi sebesar Rp 19.470 juta atau turun sebesar 44% jika dibanding dengan tahun 2023. Penurunan tersebut terutama disebabkan aset pajak tangguhan yang umumnya melebihi 5 tahun telah selesai diamortasi pada tahun 2023.

Loss attributable to the owners of the parent Company for the year ended December 31, 2024. was Rp 19.470 million or decreased 44% compared to 2023. This decrease was mainly due to deferred tax assets that generally more than 5 years have been amortized in 2023.

- d. Laba (Rugi) bersih diatribusikan kepada kepentingan non pengendali

- d. Net Profit (Loss) attributable to non controlling interests*

Rugi bersih diatribusikan kepada kepentingan non pengendali Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp 10 juta atau mengalami penurunan sebesar 9 juta atau sebesar 47% jika dibandingkan dengan tahun 2024.

Loss attributable to non-controlling interests of the Company for year ended Desember 31, 2025 lost for Rp. 10 million or decreased by Rp 9 million or 47% compared to 2024.

Rugi bersih diatribusikan kepada kepentingan non pengendali Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp 19 juta atau mengalami penurunan sebesar Rp 3 juta atau sebesar 14% jika dibanding dengan tahun 2023.

Loss attributable to the Company's non-controlling interests for the year ended December 31, 2024 was Rp 19 million or decreased by Rp 3 million or 14% compared to 2022.

- e. Laba (Rugi) komprehensif diatribusikan ke pemilik entitas induk
- e. *Comprehensive Income (Loss) attributable to owner of the parent entity*

Rugi komprehensif diatribusikan ke pemilik entitas induk Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 adalah menjadi rugi sebesar Rp 12.588 juta atau mengalami penurunan sebesar Rp 6.372 juta atau sebesar 34% jika dibanding dengan tahun 2024. Penurunan tersebut terutama disebabkan naiknya penjualan bersih Perseroan.

Comprehensive profit attributable to owners of the parent company of the Company for the year ended December 31, 2025 lost Rp 12.588 million or decreased Rp 6.372 million or 34% compared to 2024. This decrease was mainly due to increase in net sales of the Company.

Rugi komprehensif diatribusikan ke pemilik entitas induk Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp 18.960 juta atau mengalami penurunan sebesar Rp 15.880 juta atau sebesar 46% jika dibanding dengan tahun 2023. Penurunan tersebut terutama disebabkan aset pajak tangguhan yang umurnya melebihi 5 tahun telah selesai diamortasi pada tahun 2023.

Comprehensive loss attributable to the parent Company for the year ended December 31, 2024 lost Rp 18.960 million or decreased Rp 15.880 million or 46% compared to 2023. This decrease was mainly due to deferred tax assets that generally more than 5 years have been amortized in 2023.

- f. Laba (Rugi) komprehensif diatribusikan ke kepentingan non pengendali
- f. *Comprehensive Income (Loss) attributable to non controlling interests*

Rugi komprehensif diatribusikan kepada kepentingan non pengendali Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp 10 juta atau mengalami penurunan sebesar Rp 8 juta atau sebesar 44% jika dibandingkan dengan tahun 2024.

Comprehensive profit attributable to the non-controlling interests of the Company for the year ended December 31, 2025 lost Rp 10 million or decreased by Rp 8 million or 44% compared to 2024.

Rugi komprehensif diatribusikan kepada kepentingan non pengendali Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp 18 juta atau mengalami penurunan sebesar Rp 3 juta atau sebesar 14% jika dibandingkan dengan tahun 2023.

Comprehensive loss attributable to the Company's non-controlling interests for the year ended December 31, 2024 were Rp 18 million or decreased by Rp 3 million or 14% compared to 2023.

- g. Laba (Rugi) Bersih
- g. *Net Profit (Loss)*

Rugi bersih Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp 12.857 juta atau mengalami penurunan sebesar Rp 6.632 juta atau sebesar 34% jika dibandingkan

The Company's loss for the year ended 31 December 2025 lost Rp 12.857 million or decreased Rp 6.632 million or 34% compared to 2024 loss. Decreasing loss was mainly due to increase in net sales and

rugi bersih tahun 2023. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh naiknya penjualan bersih serta efisiensi yang dilakukan oleh Perseroan.

efficiency carried out by the Company.

Rugi bersih Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp 19.489 juta atau mengalami penurunan sebesar Rp 15.269 juta atau sebesar 44% jika dibandingkan rugi bersih tahun 2023. Penurunan tersebut terutama disebabkan aset pajak tangguhan yang umurnya melebihi 5 tahun telah selesai diamortasi pada tahun 2023.

The Company's loss for the year ended December 31, 2024 lost Rp 19.489 million or decreased Rp 15.269 million or 44% compared to the net loss in 2023. Decreasing loss was mainly due to deferred tax assets that generally more than 5 years have been amortized in 2023.

C. Pertumbuhan Jumlah Aset, Liabilitas dan Ekuitas *Growth of Total Assets, Liabilities and Equity*

a. Aset

Jumlah aset Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp 182.601 juta atau mengalami penurunan sebesar Rp 12.819 juta atau 7% dibandingkan jumlah aset tahun 2024. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh penurunan aset tetap dan persediaan ikan indukan karena penyusutan dan amortisasi.

a. Asset

Total assets of the Company for the year ended December 31, 2025 were Rp 182.601 million or decreased Rp 12.819 million or 7% compared to the total assets in 2024. The decline was mainly due to the decrease in fixed assets and broodstock fish inventories due to depreciation and amortization.

Jumlah aset Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp 195.420 juta atau mengalami penurunan sebesar Rp 19.725 juta atau 9% dibandingkan jumlah aset tahun 2023. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh penurunan piutang lain kepada pihak ketiga dan penurunan aset tetap dan persediaan ikan indukan karena penyusutan dan amortisasi.

Total assets of the Company for the year ended Desember 31, 2024 were Rp 195.420 million or decrease Rp 19.725 million or 9% compared to total assets in 2023. The decline was mainly due to the decrease of other account receivables from third parties and decrease in fixed assets and broodstock fish inventories due to depreciation and amortization.

b. Liabilitas

Jumlah Liabilitas Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp 22.679 juta, atau mengalami penurunan sebesar

b. Liabilities

Total Liabilities of the Company for the year ended December 31, 2025 were Rp 22.679 million, or decreased Rp 222 million or 1% compared to the total liabilities in 2024.

Rp 222 juta atau 1% jika dibandingkan jumlah kewajiban 2024.

Jumlah Liabilitas Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp 22.901 juta, atau mengalami penurunan sebesar Rp 747 juta atau 3% jika dibandingkan jumlah kewajiban 2023.

Total Liabilities of the Company for the year ended December 31, 2024 were Rp 22.901 million, or decreased Rp 747 million or % compared to the total liabilities in 2023.

c. Ekuitas

Jumlah ekuitas Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp 159.922 juta, angka ini mengalami penurunan sebesar Rp 12.597 juta atau 7% dibandingkan tahun 2024. Penurunan ini terutama disebabkan rugi bersih Perseroan tahun berjalan.

c. Equity

Total equity of the Company for the year ended December 31, 2025 was Rp 159.922 million, it pictured decreasing for Rp 12.597 million or 7% compared to 2024. This decrease was mainly due to the Company's net loss in current year

Jumlah ekuitas Perseroan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp 172.519 juta, angka ini mengalami penurunan sebesar Rp 18.979 juta atau 10% dibandingkan tahun 2023. Penurunan ini terutama disebabkan rugi Perseroan tahun berjalan.

The Company's total equity for the year ended December 31, 2024 was Rp 172.519 million, it decreased for Rp 18.979 million or 10% compared to 2023. This decrease was mainly due to the Company's net loss in current year.

D. Arus Kas Dari Aktivitas Operasi

Cash Flows From Operating Activities

Di tahun 2025 Perseroan menggunakan arus kas dari aktivitas operasi sebesar Rp 566 juta untuk pembayaran kepada pemasok dan beban operasional Perseroan.

In 2025, the Company use cash flow from operating activities of Rp 566 million for payment to suppliers and the Company's operating expenses.

Di tahun 2024 Perseroan menghasilkan arus kas dari aktivitas operasi sebesar Rp 418 juta atau mengalami kenaikan jika dibandingkan dengan tahun 2023. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh penerimaan penjualan aset Perseroan.

In 2024 the Company generated cash flow from operating activities of Rp 418 million or increased compared to 2023. This increase was mainly due to payment from sales of Company's assets

Asuransi *Insurance*

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perseroan tidak mengasuransikan aset tetapnya

As of December 31, 2025 and 2024, the Company does not insure its fixed assets..

Profesi Penunjang Pasar Modal *Capital Market Supporting Profession*

Di sepanjang tahun 2025, tidak terdapat tindakan korporasi yang dilakukan Perseroan sehingga biaya yang dikeluarkan sehubungan dengan profesi penunjang pasar modal hanya sebatas biaya jasa tahunan yaitu terhadap :

- Biro Administrasi Efek, yaitu sebesar Rp 20.550.000,-
- Jasa Kantor Akuntan Publik untuk Laporan Keuangan Tahunan 2024 sebesar Rp 205.000.000,-
- Jasa Notaris untuk pelaksanaan RUPS Tahunan sebesar Rp.15.375.000,-
- Biaya Tahunan ke PT Kustodian Sentra Efek Indonesia sebesar Rp.23.587.500,-

Throughout 2025, the Company has no corporate action, so the costs incurred in connection with the capital market supporting profession are limited to the annual service fee of:

- *Securities Administration Bureau, which is Rp 20.550.000,-*
- *Public Accountant Firm Services for Annual Financial Report 2024 of Rp 205.000.000, -*
- *Notary Services for the Annual General Meeting of Shareholders of Rp 15.375.000,-*
- *Annual Fee to PT Kustodian Sentra Efek Indonesia Rp 23.587.500, -*

Aset Yang Dijaminkan *Pledged Asset*

Sampai dengan akhir tahun 2025, tidak ada aset yang dijaminkan oleh Perseroan sebagai jaminan Hutang pada Bank ataupun pada lembaga pembiayaan lainnya.

Until the end of 2025, no asset was pledged by the Company as collateral to the Bank or other financial institutions.

Kemampuan Membayar Utang *Solvency*

Kemampuan Perseroan dalam melunasi kewajibannya dapat diukur melalui rasio solvabilitas yang membandingkan jumlah liabilitas dengan jumlah ekuitas. Rasio solvabilitas Perseroan per 31 Desember 2025 adalah sebesar 14% atau mengalami kenaikan dari tahun sebelumnya yang berjumlah 13%. Kenaikan tersebut disebabkan karena menurunnya ekuitas sebagai akibat dari kerugian yang dialami Perseroan.

The Company's ability to repay its debts can be measured through the solvency ratio, which compares total liabilities with total equity. The Company's solvency ratio as of December 31, 2025 was 14% or an increase from the previous year at 13%. The increase was due to a decrease in equity as a result of the losses experienced by the Company.

Kolektibilitas Piutang *Collectibility of Receivables*

Tingkat kolektibilitas piutang Perseroan adalah lancar dimana periode penagihan piutang adalah 90 hari. Adapun saldo piutang per 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp 4.565 juta dimana umur piutang tersebut adalah kurang dari 90 hari.

Collectibility oleh accounts receivable is current with period of 90 days. The accounts receivable as of December 31, 2005 is Rp 4.565 million where the age of receivables is less than 90 days.

Struktur Modal dan Kebijakan Struktur Modal *Capital Structure and Capital Structure Policy*

Kebijakan manajemen atas struktur modal disusun oleh Direksi dengan persetujuan dari Dewan Komisaris yang bertujuan untuk menunjang kegiatan usaha dan operasional Perseroan serta memberikan sharing value buat pemegang saham. Per 31 Desember 2025, struktur modal Perseroan terdiri atas liabilitas sebesar Rp 23 miliar dan ekuitas sebesar Rp 160 miliar.

The management policy of capital structure prepared by the Board of Directors with the approval of the Board of Commissioners with aims to support business activities and the Company's operational and still provide sharing value to shareholders. As of December 31, 2005, the Company's capital structure consists of liabilities amounted to Rp 23 million and equity amounted to Rp 160 million.

Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal *Material Commitment for Capital Goods Investment*

Selama tahun 2025, Perseroan tidak memiliki ikatan material untuk investasi barang modal.

During 2025, the Company does not have any manterial commitments in capital goods.

Investasi Barang Modal *Investment in Capital Goods*

Investasi barang modal dilakukan untuk perbaikan instalasi dan perabot kantor dalam rangka menunjang kegiatan operasional Perseroan serta efisiensi dalam membukukan pelaporan. Selama tahun 2025, Perseroan tidak melakukan investasi barang modal.

Investment in capital goods is intended for instalations and fumitures in order to support the Company's operational and efficiency in reporting. During 2025, the Company does not invest in capital expenditure.

Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan *Material Information and Facts that Occured After the Date of the Accountant's Report*

Tidak ada peristiwa setelah tanggal Laporan Akuntan yang sifatnya material atau mengindikasikan timbulnya ketidakpastian terhadap kemampuan kelangsungan usaha Perseroan.

There were no subsequent events after Accountant's Report that were material or indicated the emergence of uncertainty going concern of the Company.

Prospek Usaha *Business Prospect*

Seiring dengan kondisi ekonomi yang sudah mulai membaik, permintaan akan kebutuhan ikan arowana, terutama dari China juga akan terus meningkat karena bagi masyarakat Asia Timur, ikan arowana yang dimiliki merupakan salah satu simbol kemakmuran akan tingkat sosial masyarakat. Hingga saat ini, belum ada data pasti mengenai jumlah permintaan ikan arowana baik pasar lokal maupun luar negeri.

As economic conditions begin to improve, demand for arowana fish, especially from China, will also continue to increase because for East Asian people, arowana fish is a symbol of prosperity at the social level of society. Until now, there is no definite data regarding the demand for arowana fish in both local and foreign markets.

Transaksi Benturan Kepentingan dan/atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi *Information on Transactions with Conflict of Interest and/or Transactions with Affiliated Parties*

Perseroan mengatur segala transaksi yang mengandung benturan kepentingan dan afiliasi agar dilakukan melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi dilakukan dengan adil dan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (*armslength principle*). Selama tahun 2025, tidak terdapat transaksi material yang mengandung benturan kepentingan dan/atau transaksi dengan pihak afiliasi.

The Company regulate all transactions that encompass conflicts of interest and affiliations to be carried out through adequate procedures and reviews to ensure that transactions are conducted fairly and fulfill the armslength principle. During 2025, there were no material transactions containing conflicts of interest and/or transactions with affiliated parties.

Perbandingan Target Awal Tahun dengan Realisasi *Comparison of Target at the Beginning of the Year with Realization*

Sepanjang tahun 2025, Perseroan terus melakukan efisiensi, efektivitas dan produktivitas guna meningkatkan kinerja Perseroan. Pada akhir tahun 2025, Perseroan membukukan penjualan bersih sebesar Rp 9,8 miliar dari target proyeksi Rp 7,7 miliar. Hal ini terutama disebabkan Pemerintah China telah membuka keran ekspor ikan arowana pada kuartal kedua tahun 2024.

Throughout 2024, the Company will continue to carry out efficiency, effectiveness and productivity to improve the Company's performance. At the end of 2024, the Company recorded net sales of Rp 9,8 billion from the projection target of Rp 7,7 billion. This caused was mainly due to the Chinese Government has reopened arowana fish in the second quarter of 2024..

Target Tahun Mendatang *Target for the Next Year*

Untuk tahun 2026, Perseroan menargetkan peningkatan penjualan sebesar 10%.

For 2026, the Company targets an increase in sales by 10%.

Aspek Pemasaran *Marketing Aspect*

Ikan arowana memiliki pangsa pasar internasional yang tinggi dan Perseroan memiliki potensi yang besar sebagai penghasil ikan arowana super red, jenis yang paling banyak diminati oleh pasar luar negeri, terutama China. Perseroan memiliki penangkaran yang berlokasi di Pontianak dimana Perseroan selalu menjaga kualitas ikan dan Perseroan hanya menjual ikan arowana dari hasil penangkaran, bukan dari penangkapan liar. Disamping menjual produk ikan arowana, Perseroan juga menjual aksesoris dan akuarium serta menawarkan jasa perawatan ikan dengan tujuan agar kebutuhan pembeli dapat terpenuhi secara keseluruhan.

Arowana fish has a high international market share and the Company has a big potential for super red arowana, which is the most demand in foreign markets, especially China. The Company has a captive breeding located in Pontianak where the Company always maintains the quality of fish and only sells arowana fish from captivity, not from wild fishing. Besides, the Company also sells accessories, aquariums and fish care services in according to fulfill all the customers' needs as a whole.

Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berdampak Signifikan pada Perseroan *Regulatory Changes that Significantly Impacted the Company*

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap keberlangsungan bisnis Perseroan.

During 2025, there were no changes in laws and regulations that significantly affected the Company's business continuity.

Perubahan Kebijakan Akuntansi *Changes in Accounting Policies*

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat perubahan kebijakan akuntansi yang berdampak terhadap laporan keuangan Perseroan.

During 2025, there were no changes in accounting policies that affected the Company's financial statements.

TATA KELOLA PERUSAHAAN *(CORPORATE GOVERNANCE)*

Sebagai perusahaan publik yang sahamnya dicatatkan di bursa efek, Perseroan senantiasa berpedoman dan mematuhi seluruh ketentuan, undang-undang dan peraturan yang berlaku. Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik ditujukan sebagai upaya untuk melindungi pemegang saham khususnya pemegang saham independen dan sebagai wujud untuk menjaga

As a public company whose shares are listed on the stock exchange, the Company always guides and complies with all applicable laws and regulations. The implementation of Good Corporate Governance is aimed at protecting shareholders, especially independent shareholders and as a form to maintain and create added value to relationships with all interested

dan menciptakan nilai tambah terhadap hubungan dengan semua pihak yang berkepentingan. Semua upaya tersebut diwujudkan dalam prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan. Kami berkeyakinan dengan mematuhi dan menerapkan semua peraturan yang dipersyaratkan, Perseroan akan dapat menjalankan kegiatan usahanya dengan lebih baik dan transparan yang pada akhirnya akan memberi manfaat bagi semua pihak.

parties. All these efforts are realized in the principles of Corporate Governance. We believe that by complying with and implementing all the required rules, the Company will be able to run its business activities better and transparent which will ultimately benefit all parties.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN **ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan dilaksanakan pada tanggal 25 Juni 2025 di Jakarta Barat. Berita Acara dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tersebut dimuat dalam akta Pernyataan Keputusan Rapat PT Inti Agri Resources Tbk, tertanggal 25 Juni 2025 Nomor 11, dibuat oleh Rusnaldy, S.H., Notaris berkedudukan di Jakarta, dan memutuskan :

The Company's Annual General Meeting of Shareholders was held on June 25, 2025 in West Jakarta. The Minutes of the Company's Annual General Meeting of Shareholders are contained in the deed of PT Inti Agri Resources Tbk Meeting Resolutions, dated June 25, 2025 Number 11, made by Rusnaldy, S.H., Notary in Jakarta, and resolved:

1. Menerima dan menyetujui dengan baik laporan tahunan, pengesahan laporan keuangan, dan pengesahan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 serta pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam Tahun Buku tersebut.
2. Menyetujui untuk memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik untuk mengaudit Laporan Keuangan Perseroan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan periode-periode lainnya dalam tahun buku 2025 serta memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik tersebut.
Selanjutnya berdasarkan pertimbangan Komite Audit, Dewan Komisaris menunjuk Kantor Akuntan Arthawan, Edward untuk

1. *Accepting and approving the annual report, financial statements, and the report of of the Board of Commissioners' Supervision for the financial year ended 31 December 2024 and also liquidation of the responsibilities (acquit et de charge) to all members of Directors and supervision that had been done in the Annual Report.*
2. *Granting authority and attorney the Board of Commissioners of the Company to appoint a Public Accountant Firm to audit the Company's Financial Statements ending on December 31, 2025 and other periods in the 2025 financial year and to authorize the Board of Commissioners to determine the honorarium for the Public Accountant.*

Furthermore, based on the consideration of the Audit Committee, the Board of Commissioners appointed Public

melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.

Accountant Firm Arthawan, Edward to audit the Company's Financial Statements which ended on December 31, 2025.

3. Menyetujui pemberian kuasa dan wewenang kepada seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk menentukan uang jasa dan tunjangan lainnya bagi para anggota Dewan Komisaris Perseroan serta menentukan besarnya gaji/honorarium dan/atau tunjangan lain bagi seluruh anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2025.

3. *Approving the authorization and authority to all members of the Board of Commissioners of the Company to determine the fees and other benefits for the members of the Board of Commissioners of the Company and determine the amount of salary / honorarium and / or other benefits for all members of the Board of Directors of the Company for the fiscal year 2025.*

Realisasi Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahun Sebelumnya *Realization of Annual General Meeting of Shareholders in the Previous Year*

Seluruh hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham telah direalisasikan pada tahun yang sama. Tidak ada keputusan yang belum direalisasikan ataupun direalisasikan di tahun 2025.

All General Meeting of Shareholders have been realized in the same year. There is no decision that has not been realized or was realized in 2025.

PAPARAN PUBLIK TAHUNAN *ANNUAL PUBLIC EXPOSE*

Paparan Publik Tahunan telah diselenggarakan pada tanggal 25 Juni 2025 guna memenuhi ketentuan Peraturan BEJ No. 1-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi. Kegiatan Paparan Publik tersebut terbuka untuk dihadiri oleh analis pasar modal, investor, wartawan media dan masyarakat umum.

Annual Public Expose was held on June 25, 2025 in order to comply with the provisions of BEJ Regulation No. 1-E regarding the Obligation to submit the Information. The Public Expose activities were open to attend by capital market analysts, investors, media reporters and public.

DEWAN KOMISARIS *BOARD OF COMMISSIONERS*

Dewan Komisaris memberikan arahan dan melakukan pengawasan kepada Direksi dalam menjalankan tugasnya serta berkewajiban memberikan pendapat dan saran apabila diminta Direksi. Secara umum, Dewan Komisaris melaksanakan fungsi pengawasan dan pengarahan terhadap Direksi secara kolektif, antara lain mengawasi pengelolaan perusahaan oleh Direksi telah sesuai dengan ketentuan yang terdapat di dalam Anggaran Dasar. Pelaksanaan

Board of Commissioners provide guidance and supervision to the Board of Directors in performing their duties and have obligations to provide opinions and suggestions if requested by the Board of Directors. In general, the Board of Commissioners performs the supervisory and directing functions towards the Board of Directors collectively, among others overseeing the management of the company by the Board of Directors in accordance with the provisions

penilaian kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan oleh Komite Audit yang selanjutnya dilaporkan dalam Rapat Dewan Komisaris dan diputuskan dalam Rapat tersebut.

Dewan Komisaris memiliki Piagam (Charter) yang berisi tentang pengangkatan dan pemberhentian, struktur keanggotaan, masa jabatan, persyaratan pengangkatan, program pengenalan dan peningkatan kapabilitas, tugas, tanggung jawab dan wewenang. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit.

Dewan Komisaris mengadakan rapat paling kurang 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan. Selibihnya, Dewan Komisaris dapat mengadakan suatu rapat sewaktu-waktu jika dianggap diperlukan oleh salah satu Direktur, dan atau apabila ada suatu permintaan dari Dewan Komisaris atau 1 (satu) atau lebih pemegang saham yang mewakili sekurang-kurangnya 1/10 (satu per sepuluh) dari jumlah total saham dengan hak suara yang sah.

Masa jabatan Dewan Komisaris berlangsung selama 5 (lima) tahun dan dapat diangkat kembali untuk jangka waktu berikutnya. Seorang anggota Dewan Komisaris dapat diberhentikan pada setiap waktu meskipun masa jabatannya belum berakhir oleh Rapat Umum Pemegang Saham. Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT Inti Agri Resources Tbk, Nomor 17 tanggal 16 Maret 2022 yang dibuat oleh Muhammad Hanafi S.H., Notaris di Jakarta, anggota Dewan Komisaris Perseroan sekarang terdiri dari 2 (dua) orang :

- Komisaris Utama : Bambang Setiawan
- Komisaris Independen : Lay Thiam Siong

Sampai saat ini Komite Nominasi dan Remunerisasi belum terlalu mendesak untuk dibentuk. Tetapi untuk kedepan pembentukan Komite Nominasi dan Remunerisasi tetap menjadi pertimbangan Perseroan. Sampai saat ini penentuan remunerisasi ditentukan oleh

contained in the Articles of Association. The performance evaluation of the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners is carried out by the Audit Committee which is then reported at the Board of Commissioners' Meeting and decided at the Meeting.

The Board of Commissioners has a Charter that contains the appointment and dismissal, structure and membership, term of office, appointment requirements, introduction and capability enhancement program, duties, responsibilities and authorities. In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee.

The Board of Commissioners holds meetings at least 1 (one) time in 2 (two) months. The rest, the Board of Commissioners may hold a meeting at any time if deemed necessary by one of the Directors, and or if there is a request from the Board of Commissioners or 1 (one) or more shareholders representing at least 1/10 (one per ten) of the total number of shares with valid voting rights.

The tenure of the Board of Commissioners are for 5 (five) years and can be reappointed for a subsequent period. A member of the Board of Commissioners may be dismissed at any time even though his tenure has not expired by the General Meeting of Shareholders. Pursuant to the Deed of Statement of Meeting Resolutions of PT Inti Agri Resources Tbk, Number 17 dated March 16, 2022 made by Muhammad Hanafi S.H., Notary in Jakarta, a member of the Board of Commissioners of the Company now consists of 2 (two) persons:

- *President Commissioner: Bambang Setiawan*
- *Independent Commissioner: Lay Thiam Siong*

Until now the Nomination and Remuneration Committee has not been too urgent to be formed. But for the future the establishment of the Nomination and Remuneration Committee remains a consideration of the Company. Until now, the determination of remuneration has been determined by the Directors by considering the

Direksi dengan mempertimbangkan keuangan Perusahaan.

Company's finances.

Komisaris Independen, guna memenuhi tata kelola perusahaan. Komisaris independen adalah tidak memiliki hubungan kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Direksi dan/atau pemegang saham pengendali atau hubungan lainnya yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak secara independen.

Independent Commissioner, in order to comply with corporate governance. An independent commissioner shall have no management relationship, share ownership and / or family relationship with other members of the Board of Commissioners, Board of Directors and / or other controlling shareholder or other relationship that may affect his / her ability to act independently.

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris :

Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners:

- Melakukan pengawasan terhadap pengurusan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi serta memberikan nasihat kepada Direksi termasuk mengenai rencana kerja, pengembangan bisnis Perseroan, pelaksanaan ketentuan anggaran dasar dan Keputusan RUPS dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berlaku.
 - Melaksanakan tugas, wewenang dan tanggung jawab sesuai dengan ketentuan dalam anggaran dasar Perseroan dan keputusan RUPS secara efektif dan efisien serta terpeliharanya efektifitas komunikasi antara Dewan Komisaris dengan Direksi, Auditor Eksternal dan Otoritas Pengawas Pasar Modal.
 - Menjaga kepentingan Perseroan dengan memperhatikan kepentingan para pemegang saham dan mempertanggungjawabkan dalam RUPS.
 - Memberikan saran dan pendapat atas rencana kerja dan anggaran tahunan yang diusulkan oleh Direksi dan mengesahkan sesuai ketentuan anggaran dasar.
 - Memonitor perkembangan kegiatan usaha Perseroan
 - Dapat melaporkan dengan segera kepada para pemegang saham dalam RUPS, bila terjadi gejala menurunnya kinerja Perseroan.
- *Supervising the management of the Company conducted by the Board of Directors and providing advice to the Board of Directors, including the Company's work plan, business development, implementation of the articles of association and the resolutions of the GMS and other prevailing laws and regulations.*
 - *Carrying out effectively and efficiently the duties, authorities and responsibilities in accordance with the provisions in the Company's articles of association and GMS resolutions, and maintaining the effectiveness of communication between the Board of Commissioners and Board of Directors, External Auditor and Capital Market Supervisory Authority.*
 - *Guarding the interests of the Company by taking into account the interests of shareholders and be held accountable in the GMS*
 - *Providing suggestions and opinions on annual work plans and budgets proposed by the Board of Directors and ratifying it in accordance with the provisions of the articles of association.*
 - *Monitoring the progress of the Company's business activities.*
 - *Be able to report immediately to shareholders in the GMS, in case of any symptoms of declining performance of the Company.*

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan dan wajib mengadakan rapat antara Dewan Komisaris dan Direksi 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Selama tahun 2024, rapat Dewan Komisaris dan rapat Bersama Direksi telah dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Seluruh Anggota Dewan Komisaris serta Direksi juga hadir dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan oleh Perseroan.

In accordance with the Company's Article of Association, the Board of Commissioners must be held at least 1 (once) every 2 (two) months and must be held meetings between the Board of Directors at least 1 (once) every 4 (four) months. During 2024, the Board of Commissioners' meeting and joining meeting with the Board of Directors have been attended by all members of the Board of Commissioners and Board of Director. All members of the Board of Commissioners and Board of Directors were also attended the Annual General Meeting of Shareholders.

Sepanjang tahun 2025, Dewan Komisaris telah melakukan beberapa kali pertemuan dan rapat guna membahas kinerja Perseroan, di antaranya yaitu :

Throughout the year 2025, the Board of Commissioners has held several meetings to discuss the performance of the Company, including:

- Rapat Dewan Komisaris I pada bulan Januari 2025 bersama Direksi. Rapat dengan agenda evaluasi atas kinerja Perseroan di tahun 2024 dan pembahasan atas anggaran kerja tahun 2025.
 - Rapat Dewan Komisaris II pada bulan Maret 2025 bersama Direksi untuk menentukan agenda Rapat Umum Pemegang Saham.
 - Rapat Dewan Komisaris III pada bulan Mei 2025 bersama Direksi. Rapat tersebut membahas Laporan Keuangan Tahunan Perseroan tahun 2024.
 - Rapat Dewan Komisaris IV pada bulan Juli 2025 bersama Direksi. Rapat dengan agenda membahas Laporan Keuangan Tengah Tahunan Perseroan tahun 2025.
 - Rapat Dewan Komisaris V pada bulan September 2025. Rapat tersebut membahas evaluasi kinerja Direksi.
 - Rapat Dewan Komisaris VI pada bulan November 2025 bersama Direksi. Rapat dengan agenda mempelajari dan melakukan evaluasi atas kinerja Perseroan selama bulan Januari sampai dengan September 2025.
- *Meeting of the Board of Commissioners I in January 2025, in joint meeting with the Board of Directors. Meetings with an agenda of evaluation of the Company's performance in 2024 and discussion of the 2025 budget.*
 - *Meeting of the Board of Commissioners II in March 2025, in joint meeting with the Board of Directors to determine the agenda of the General Meeting of Shareholders.*
 - *Meeting of the Board of Commissioners III in May 2025. In joint meeting with the Board of Directors. The meeting discussed the Company's Annual Financial Report 2024.*
 - *Meeting of the Board of Commissioners IV in July 2025, in joint meeting with the Board of Directors. The agenda of the meeting discussed the Company's 2025 Semi Annual Financial Report.*
 - *Meetings of the Board of Commissioners V in September 2025. The meeting discussed the performance evaluation of the Board of Directors.*
 - *Meetings of the Board of Commissioners VI in November 2025, in joint meeting with the Board of Directors. Meetings with the agenda of analyzing and evaluating the performance of the Company during January to September 2025.*

Hasil rekomendasi dari setiap agenda Rapat yang dilakukan oleh Dewan komisaris, dilakukan tindak lanjut pertemuan dengan Direksi.

Result of recommendation from every agenda of Meeting conducted by Board of Commissioner, then followed up by some meeting with Board of Directors.

Program Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris ***Board of Commissioners Competency Development Program***

Anggota Dewan Komisaris baru wajib mengikuti orientasi untuk memahami kegiatan dan kondisi Perseroan, sesuai dengan Piagam Dewan Komisaris. Pada tahun 2025, tidak ada perubahan komposisi Dewan Komisaris sehingga tidak ada program orientasi untuk anggota Dewan Komisaris baru.

In accordance with the Board of Commissioners Charter, new members of the Board of Commissioners are required to attend an orientation program to understand the activities and conditions of the Company. In 2025, there was no change in the composition of the Board of Commissioners, therefore no orientation program was organized for newmembers.

Penilaian Kinerja Dewan Komisaris ***Performance Assessment of the Board of Commissioners***

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan setiap tahun melalui mekanisme penilaian mandiri atau self-assessment dengan kriteria sebagai berikut:

The performance evaluation of the Board of Commissioners annually through self-assessment mechanism based on the following criteria:

- Tingkat pencapaian Perseroan dibandingkan dengan target (Key Performance Indicator) yang telah ditetapkan
- Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan/atau Anggaran Dasar Perseroan.

- *The Company's achievements compared to the agreed targets (key performance indicators).*
- *Execution of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners in accordance with applicable laws and/or the Company Articles of Association.*

Penilaian Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris ***Performance Assessment of Committees under the Board of Commissioners***

Dewan Komisaris menilai bahwa Komite Audit sudah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik selama tahun 2025.

The Board of Commissioners considers that Audit Committee has performed their duties well during 2025.

DEWAN DIREKSI ***BOARD OF DIRECTORS***

Direksi memiliki fungsi eksekutif dan memiliki tanggung jawab untuk memimpin serta mengelola Perseroan sesuai dengan Piagam Direksi. Piagam tersebut mengatur tata tertib pembagian tugas, wewenang dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi.

The Board of Directors is an executive level with the responsibility of leading and managing the Company, as regulated by the Board of Directors Charter. The Charter also contain guidelines for the division of duties, authorities and responsibilities among Board members.

Direksi bertanggung jawab atas pengelolaan Perseroan secara keseluruhan guna mencapai maksud dan tujuan Perseroan sebagaimana tercantum didalam Anggaran Dasar. Dalam menjalankan maksud dan tujuan tersebut, semua anggota Direksi berkewajiban menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola yang baik untuk Perseroan. Direksi wajib menyusun strategis bisnis termasuk rencana kerja dan anggaran serta pelaksanaan praktek akuntansi dan praktek pembukuan sesuai dengan ketentuan sebagai perusahaan terbuka. Direksi juga wajib mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugasnya kepada pemegang saham pada saat Rapat Umum Pemegang Saham.

Dewan Direksi Perseroan saat ini terdiri dari 2 (dua) orang yang terdiri dari seorang Direktur Utama dan 1 (satu) Direktur Independen. Seluruh anggota Direksi berdomisili di Indonesia. Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa, Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT Inti Agri Resources Tbk, Nomor 17 yang diselenggarakan pada tanggal 16 Maret 2022, susunan Direksi terdiri dari :

- Direktur Utama : Susanti Hidayat
- Direktur Independen: Yenny Wijaya

Tugas dan Tanggung Jawab Direksi :

- Menyiapkan dan mewujudkan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan
- Melaksanakan manajemen risiko
- Bertanggung jawab dalam melaksanakan tugasnya untuk kepentingan Perseroan dalam mencapai maksud dan tujuan
- Wajib dengan itikad baik dan penuh tanggung jawab dalam menjalankan tugas untuk kepentingan dan usaha Perseroan
- Bertanggung jawab penuh secara pribadi apabila bersalah atau lalai dalam menjalankan tugasnya untuk kepentingan usaha Perseroan
- Mempertanggungjawabkan kepengurusan kepada pemegang saham dalam RUPS

The Board of Directors shall be responsible for the overall management of the Company in order to achieve the Company's goals and objectives as set forth in the Articles of Association. In carrying out such goals and objectives, all members of the Board of Directors are required to apply the Good Corporate Governance principles to the Company. The Board of Directors shall formulate strategic business including work plan and budget as well as the implementation of accounting and bookkeeping practice in accordance with the provisions as an open company. The Board of Directors shall also be responsible for the performance of their duties to shareholders at the General Meeting of Shareholders.

The Company's Board of Directors currently consists of 2 (two) persons consisting of one President Director and 1 (one) Independent Director. All members of the Board of Directors are domiciled in Indonesia. Based on the decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders, Deed of Statement of Meeting Resolutions of PT Inti Agri Resources Tbk, Number 17 which was held on March 16, 2022, the composition of the Board of Directors consists of:

- *President Director : Susanti Hidayat*
- *Independen Director : Yenny Wijaya*

Duties and Responsibilities of the Board of Directors:

- *Preparing and realizing the Company's Work Plan and Budget*
- *Implementing risk management*
- *Responsible in performing its duties for the benefit of the Company in achieving its goals and objectives.*
- *Compulsory in good faith and full of responsibility in performing duties for the interests and business of the Company.*
- *Be personally liable if made mistakes or remisses in performing their duties for the Company's business interests.*
- *Responsible for the management of the company to the shareholders in the GMS.*

Selain itu, diatur pula hal terkait tugas, wewenang, dan tanggung jawab masing-masing Anggota Direksi yaitu :

Direktur Utama

Memimpin Perseroan dan bertanggung jawab terhadap koordinasi dan sistem pengendalian internal Perseroan untuk meningkatkan kinerja Perseroan. Direktur Utama juga bertanggung jawab untuk menyusun strategi jangka panjang dan memastikan bahwa kegiatan manajemen sesuai dengan visi dan misi Perseroan.

Direktur Keuangan

Memimpin Divisi Keuangan dan Akuntansi dan bertugas mengawasi dan memastikan rencana keuangan Perseroan baik jangka pendek maupun jangka panjang untuk mendukung strategi bisnis Perseroan. Direktur Keuangan juga bertugas untuk memastikan kesesuaian kegiatan keuangan Perseroan dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.

Pada dasarnya, Direksi dapat segera melakukan Rapat apabila sewaktu-waktu terdapat hal-hal yang penting yang dapat mempengaruhi kinerja Perseroan. Rapat-rapat tersebut diantaranya adalah :

- Rapat untuk evaluasi atas kinerja Perseroan tahun 2025, dihadiri oleh seluruh anggota Direksi.
- Rapat Pembahasan Penyusunan Rencana Kerja tahun 2025 dan Pematangan Penyusunan Anggaran 2025, yang dihadiri oleh seluruh anggota Direksi.
- Rapat untuk pembahasan Laporan Keuangan Tahunan 2025, yang dihadiri oleh seluruh anggota Direksi.
- Rapat untuk pembahasan Laporan Keuangan untuk tiap 3 bulan untuk tahun 2025, dihadiri oleh seluruh anggota Direksi.
- Rapat untuk melakukan evaluasi atas kinerja Perseroan yang dilakukan 3 bulan sekali, semuanya dihadiri oleh seluruh anggota Direksi.

Untuk meningkatkan kompetensi umum dari Direksi, sepanjang tahun 2025 Direksi ikut berpartisipasi untuk mengikuti sosialisasi yang diadakan oleh Bursa Efek Indonesia ataupun

In addition, the duties, authorities and responsibilities of each Member of the Board of Directors as follows:

President Director

Lead the Company and responsible for the coordination and internal control system to improve performance of the Company. The President Director is also responsible for formulating long-term strategies and ensuring that management activities are in line with the Company's vision and mission

Finance Director

Lead the Finance and Accounting Division and tasked with overseeing and ensuring that the Company's financial strategies both short and long term, are well organized to support its business strategy. The Finance Director is also in charge of ensuring compliance of the Company's financial activities with applicable laws and regulations.

Basically, the Board of Directors would be able to conduct the Meeting immediately if there are any significant matters which may affect the performance of the Company. The meetings are:

- *Meetings with evaluation agenda of the Company's performance in 2025, attended by all members of the Board of Directors.*
- *Meeting for the arrangement of 2024 Working Plan and Budget, and preparation of the 2025 budget, attended by all members of the Board of Directors.*
- *Meeting for discussion of 2025 Annual Financial Statement, attended by all members of the Board of Directors.*
- *Meeting for discussion of Financial Statements for every 3 months for 2025, attended by all members of the Board of Directors.*
- *Meeting with an evaluation agenda of the Company's performance which conducted every 3 months, attended by all members of the Board of Directors.*

To improve the general competence of the Board of Directors, throughout 2025 the Board of Directors have participated in socialization held by the Indonesia Stock Exchange or the Financial

Otoritas Jasa Keuangan yang dimaksudkan untuk tetap mengikuti perkembangan ataupun perubahan baru yang menyangkut peraturan di pasar modal yaitu sebagai berikut:

1. Implementasi Coretax System pada tanggal 16 Januari 2026.
2. Seminar dan Training mengenai Coretax dan Pelaporan SPT pada tanggal 14 Februari 2026.
3. Edukasi Pengisian SPT PPh pada tanggal 27 Februari 2026.

Penilaian Kinerja Direksi

Performance Assessment of the Board of Directors

Penilaian kinerja Direksi dilakukan setiap tahun melalui mekanisme penilaian mandiri atau self-assessment dengan kriteria sebagai berikut:

- Tingkat pencapaian Perseroan dibandingkan dengan target (Key Performance Indicator) yang telah ditetapkan
- Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan/atau Anggaran Dasar Perseroan.

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors

Penetapan remunerasi kepada Direksi dan Dewan Komisaris ditetapkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham dengan mempertimbangkan kondisi Perseroan dan pencapaian performa dari Direksi dan Dewan Komisaris. Dalam menentukan sistem penggajian/remunerasi Perseroan berdasarkan pada asas jasa. Para pejabat harus dihargai tidak hanya atas target yang dicapai tapi juga atas proses yang dilaluinya untuk mencapai target tersebut. Oleh karena itu, sistem imbalan Perusahaan berkaitan secara langsung dengan pencapaian performa. Sistem ini memastikan bahwa performa dinilai dengan obyektif dan mencegah terjadinya isu-isu moral yang disebabkan oleh penilaian yang subyektif.

Services Authority intended to keep abreast of new developments or changes information concerning regulations in the capital market as follows:

1. *Implementation of the Coretax System on January 16, 2026.*
2. *Seminar and Training on Coretax and Tax Returns Reporting on February 14, 2026.*
3. *Education on Filling Out Income Tax Returns on February 27, 2026.*

The performance evaluation of the Board of Directors annually through self-assessment mechanism based on the following criteria:

- *The Company's achievements compared to the agreed targets (key performance indicators).*
- *Execution of the duties and responsibilities of the Board of Directors in accordance with applicable laws and/or the Company Articles of Association.*

The remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors is determined through the General Meeting of Shareholders considering the Company conditions and the performance assessment of the Board of Commissioners and Board of Directors. In determining the system of remuneration, the Company referred to the principle of service. Officials should be valued not only for the targets achieved but also for the processes they have been going through to achieve those targets. Therefore, the Company's reward system is directly related to performance achievement. This system ensures that performance is objectively assessed and prevents moral issues caused by subjective judgments.

The determination of remuneration for the Board

Penetapan sistem remunerasi/penggajian bagi Direksi dan Dewan Komisaris untuk tahun 2025 telah mendapatkan persetujuan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang telah diadakan pada tanggal 25 Juni 2025, dimana Rapat telah menyetujui dengan memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besaran tersebut. Untuk menindaklanjuti keputusan RUPS tersebut, Dewan Komisaris telah mengadakan Rapat dan telah memutuskan besaran imbalan bagi Komisaris selama tahun 2025 adalah sebesar Rp 190.000.000,-, sedangkan imbalan berupa gaji dan tunjangan kepada seluruh Direksi adalah sejumlah total Rp 240.000.000,-.

of Directors and Board of Commissioners for 2025 has been approved in the Annual General Meeting of Shareholders of the Company which was held on June 25, 2025, whereby the Meeting has approved by authorizing the Board of Commissioners to determine the amount. In order to follow up on the resolutions of the GMS, the Board of Commissioners has held a Meeting and has decided the amount of benefit for the Board of Commissioners for 2025 amounting to Rp 190,000,000,-, while the remuneration in the form of salary and allowances to all Directors is a total of Rp 240.000.000,-.

Penilaian Kinerja Komite di Bawah Direksi

Performance Assessment of Committees under the Board of Directors

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi dibantu oleh Internal Audit dan Sekretaris Perusahaan. Penilaian Direksi terhadap kinerja Internal Audit dan Sekretaris Perusahaan sepanjang tahun 2025 adalah baik.

In the performance of its duties and responsibilities, the Board of Directors is assisted by Audit Internal Unit and Corporate Secretary. The Board of Directors' assessment of the performance of the Audit Internal Unit and Corporate Secretary throughout 2025 is good.

KOMITE AUDIT

AUDIT COMMITTEE

Komite Audit adalah merupakan salah satu komite yang dibentuk oleh Dewan Komisaris dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris. Tugas Komite Audit adalah

- Membantu Dewan Komisaris dalam hal, melakukan penelaahan atas informasi keuangan Perseroan yang akan dikeluarkan seperti laporan keuangan, proyeksi dan informasi keuangan lainnya
- Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan
- Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal
- Melaporkan kepada Dewan Komisaris berbagai risiko yang dihadapi Perseroan dan pelaksanaan manajemen risiko oleh Direksi

The Audit Committee is one of the committees established by the Board of Commissioners and is accountable to the Board of Commissioners. The duties of the Audit Committee are

- *Assisting the Board of Commissioners in reviewing the Company's financial information to be issued, such as financial statements, projections and other financial information*
- *Reviewing the Company's compliance with laws and regulations in the Capital Market and other laws and regulations. in relation to the Company's activities*
- *Reviewing the conduct of audits by internal auditors*
- *Reporting to the Board of Commissioners about various risks faced by the Company and its risk management by the Board of Directors*

- Melakukan penelaahan dan melaporkan kepada Dewan Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan Perseroan dan menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.
- *Reviewing and reporting to the Board of Commissioners about complaints relating to the Company, and keeping the confidentiality of documents, and Company information.*

Komite Audit dibentuk dengan tujuan untuk membantu Dewan Komisaris dalam rangka membantu melaksanakan tugas dan fungsinya dalam menjalankan peran pengawasan di Perseroan.

Sebagai komitmen dari Dewan Komisaris dan Direksi dalam usaha menciptakan kondisi pengawasan, telah disusun Piagam Komite Audit (Audit Committee Charter) pada tanggal 3 Agustus 2015 yang telah ditandatangani oleh seluruh anggota Dewan Komisaris. Piagam Komite Audit ini disusun sebagai pedoman agar Komite Audit dapat melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara efisien, efektif, transparan, independen, dan dapat dipertanggungjawabkan sehingga dapat diterima oleh semua yang berkepentingan dan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Komite Audit Perseroan untuk tahun 2025 ditetapkan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Inti Agri Resources Tbk, Nomor:001/COM-IAR/III/2022, tertanggal 16 Maret 2022, dengan masa jabatan 5 (lima) tahun, terdiri dari 3 (tiga) orang, yang diketuai oleh Komisaris Independen dan 2 anggota lainnya berasal dari luar Perseroan :

- Ketua : Lay Thiam Siong (merangkap Komisaris Independen)
- Anggota 1 : Tuty Santosa, Berusia 47 tahun, Warga Negara Indonesia pendidikan terakhir di Universitas Surabaya Jurusan Akuntansi pada tahun 1997. Pengalaman di bidang keuangan dan Auditor diantaranya adalah sebagai Senior Auditor di Hans Tuanakota Mustofa, member Deloitte Touche Tohmatsu International (1996 - 1999), Finance & Accounting Manager di PT Tjakrindo Mas (1999 - 2005). Menjadi anggota Komite Audit Perseroan sejak tahun 2008.

The Audit Committee is established with the objective of assisting the Board of Commissioners in order to support in carrying out their duties and functions of supervisory in the Company.

As a commitment of the Board of Commissioners and the Board of Directors in an effort to create such a good supervisory condition, an Audit Committee Charter was formulated on August 3rd, 2015, signed by all members of the Board of Commissioners. The Charter of the Audit Committee is structured as a guideline for the Audit Committee to perform their duties and responsibilities in an efficient, effective, transparent, independent and accountable manner so as to be accepted by all interested parties and in accordance with applicable laws and regulations.

The Company's Audit Committee for 2025 is determined based on the Decree of the Board of Commissioners of PT Inti Agri Resources Tbk, Number: 001/COM-IAR/III/2022, dated March 16, 2022, with a term of 5 (five) years, consists of 3 (three) persons, chaired by an Independent Commissioner and 2 other members from outside the Company:

- *Chairman: Lay Thiam Siong (also serves as Independent Commissioner)*
- *Member 1: Tuty Santosa, 47 years old, graduated from Universitas Surabaya majoring in Accounting in 1997. Her experiences in finance and auditors include Senior Auditor at Hans Tuanakota Mustofa, Deloitte Touche Tohmatsu International (1996 - 1999), Finance & Accounting Manager at PT Tjakrindo Mas (1999 - 2005). Previously, she served as a member of the Audit Committee of the Company since 2008.*

- Anggota 2 : Veny Indrawati
Berusia 41 tahun, Warga Negara Indonesia pendidikan terakhir adalah di Universitas Tarumanegara Jakarta Jurusan Akuntansi pada tahun 2003. Mempunyai pengalaman antara lain adalah pada Assurance and Advisory Business Services, Purwantono, Sarwoko & Sanjaja Jakarta (affiliated with Ernst & Young Global) (2003 – 2006). Menjadi anggota Komite Audit Perseroan sejak tahun 2008.

Komite Audit bertugas untuk memberikan pendapat kepada Dewan Komisaris terhadap laporan atau hal-hal yang disampaikan oleh Direksi, mengidentifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Komisaris dan melaksanakan tugas-tugas lain yang berkaitan dengan tugas dewan komisaris antara lain meliputi:

- Memastikan bahwa telah terdapat prosedur review yang memuaskan terhadap informasi yang dikeluarkan Perseroan antara lain laporan keuangan berkala, proyeksi/forecast dan informasi keuangan lainnya yang disampaikan kepada pemegang saham.
- Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan perseroan
- Melakukan penelaahan atas pelaksanaan serta hasil audit yang dilakukan oleh Auditor Internal maupun Auditor Eksternal untuk memastikan bahwa pelaksanaan dan pelaporan audit para auditor memenuhi standar audit.
- Memberikan rekomendasi mengenai penyempurnaan sistem pengendalian internal Perseroan serta pelaksanaannya.
- Melaporkan kepada Komisaris berbagai risiko yang dihadapi perseroan dan pelaksanaan manajemen risiko oleh direksi.
-
- Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris sepanjang masih dalam lingkup tugas dan kewajiban Komisaris.

- *Member 2: Veny Indrawati*
41 years old, graduated from Universitas Tarumanegara Jakarta majoring in Accounting in 2003. She has experience in Assurance and Advisory Business Services, Purwantono, Sarwoko & Sanjaja Jakarta (affiliated with Ernst & Young Global) (2003 - 2006). Previously, she served as a member of the Audit Committee of the Company since 2008.

The Audit Committee has the duty to give opinion to the Board of Commissioners on reports or issues submitted by the Board of Directors, to identify matters that require the attention of the Board of Commissioners and to carry out other tasks related to the duties of the Board of Commissioners, such as:

- *Ensuring that there is a satisfactory review procedure for information released by the Company, including periodic financial reports, projections / forecasts and other financial information submitted to shareholders.*
- *the Company's compliance with laws and regulations in the Capital Market and other laws and regulations relating to corporate activities.*
- *Reviewing the implementation and the results of the audit conducted by the Internal Auditor or the External Auditor to ensure that all of the process meet the audit standards.*
- *Providing recommendations on improvements of the Company's internal control system and its implementation.*
- *Reporting to the Commissioners the various risks faced by the company and the implementation of risk management by the Board of Directors.*
- *Carrying out other duties granted to the Board of Commissioners as long as it is within the scope of duties and obligations of the Commissioner.*

Komite Audit wajib menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi mengenai Perseroan yang diperoleh selama menjalankan tugas sebagai Komite Audit.

The Audit Committee are required to keep the confidentiality of documents, data, and information about the Company acquired during their performance as Audit Committee.

Seluruh anggota Komite Audit tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi dan pemegang saham serta tidak mempunyai kepemilikan saham Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

All members of Audit Committee are unaffiliated with the Company, Board of Commissioners member Board of Directors member, and shareholders and do not own Company's shares directly or indirectly.

Selama tahun 2025, Komite Audit Perseroan telah melakukan kegiatan-kegiatan sebagai berikut :

During 2025, the Audit Committee of the Company has undertaken the following activities:

- a. Mengadakan pertemuan dengan bagian akunting untuk membahas pemilihan Kantor Akuntan Publik untuk Laporan Keuangan Tahun Buku 2024, yang selanjutnya menjadi dasar Direksi untuk menentukan Kantor Akuntan Publik tersebut;
- b. Melakukan pertemuan dengan Kantor Akuntan Publik yang terpilih untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan guna membahas mengenai :
 - Perkembangan pelaksanaan audit Laporan Keuangan Tahunan 2024 dan temuan-temuan penting yang mendapat perhatian
 - Hasil akhir Laporan Keuangan Tahunan 2024
 - Persiapan untuk pelaksanaan audit Laporan Keuangan Tahunan 2025. Pertemuan tersebut dilaksanakan pada akhir tahun 2025.
- c. Melakukan pertemuan dengan Internal Control untuk membahas antara lain :
 - Mengenai temuan-temuan signifikan hasil pemeriksaan Internal Control terutama yang berkaitan dengan implementasi kebijakan peraturan, sistem dan prosedur, kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku
 - Temuan-temuan penting dan kasus-kasus penyimpangan

- a. *Holding a meeting with the accounting department to discuss the appointment of Public Accountant Firm for Financial Statements of Fiscal Year 2024, which further became the basis for the Board of Directors to determine the Public Accountant Firm;*
- b. *Meeting with selected Public Accountant Firm who would conduct audit to the Company's Financial Report in order to discuss:*
 - *The progress of auditing the 2024 Annual Financial Report and important findings that need more attention.*
 - *The final result of the 2024 Annual Financial Statements.*
 - *Preparation for the implementation of 2025 Annual Financial Report's Audit. The meeting was held at the end of 2025.*
- c. *Meeting with Internal Control to discuss among others:*
 - *Regarding the significant findings of internal control audit results mainly relating to the implementation of regulatory policies, systems and procedures, compliance with applicable laws and regulations.*
 - *Key findings and cases of irregularities.*

Selama tahun 2025, Komite Audit telah mengadakan rapat dengan agenda evaluasi hasil pelaksanaan Internal Audit dan evaluasi atas laporan keuangan. Rapat Komite Audit dilaksanakan sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran anggota Komite Audit 100%.

Rapat-rapat yang dilakukan oleh Komite Audit, di antaranya adalah :

- Rapat Komite Audit I, yaitu dengan agenda evaluasi hasil pelaksanaan Internal Audit, finalisasi Laporan Keuangan Tahunan 2024 dan persiapan penyusunan Laporan Keuangan Triwulan I tahun 2025. Rapat ini dihadiri oleh ketua dan seluruh anggota Komite Audit.
- Rapat Komite Audit II, yaitu dengan agenda evaluasi hasil pelaksanaan Internal Audit, evaluasi atas Laporan Keuangan Triwulan I tahun 2025 dan persiapan penyusunan Laporan Keuangan Triwulan II (tengah tahunan) tahun 2025. Rapat ini dihadiri oleh ketua dan seluruh anggota Komite Audit.
- Rapat Komite Audit III, yaitu dengan agenda evaluasi hasil pelaksanaan Internal Audit, evaluasi atas Laporan Keuangan Triwulan II tahun 2025 dan persiapan penyusunan Laporan Keuangan Triwulan III tahun 2025. Rapat ini dihadiri oleh ketua dan seluruh anggota Komite Audit.
- Rapat Komite Audit IV, yaitu dengan agenda evaluasi hasil pelaksanaan Internal Audit, evaluasi atas Laporan Keuangan Triwulan III tahun 2025 dan persiapan penyusunan Laporan Keuangan Tahunan 2025. Rapat ini dihadiri oleh ketua dan seluruh anggota Komite Audit.

During 2025, the Audit Committee held meetings with the agenda of evaluate the results of Internal Audit implementation and evaluate the financial statements. Audit Committee meetings were held 4 (four) times with an attendance of 100% of Audit Committee members.

Meetings conducted by the Audit Committee, among others are:

- *Audit Committee Meeting I, with evaluation agenda of Internal Audit implementation result, finalization of 2024 Annual Financial Statements and preparation of 1st Quarter 2025 Financial Statements. This meeting was attended by chairman and all members of Audit Committee.*
- *Audit Committee Meeting II, which held to evaluate the results of Internal Audit implementation, evaluation of the 1st Quarter 2025 Financial Statements and preparation of the 2nd Quarter 2025 Financial Statements. This meeting was attended by the Chairman and all members of the Audit Committee.*
- *Audit Committee Meeting III, which held to evaluate the results of Internal Audit implementation, evaluation on 2nd Quarter 2025 Financial Statements and preparation of 3rd Quarter 2025 Financial Statements. This meeting was attended by chairman and all members of Audit Committee.*
- *Audit Committee Meeting IV, which held to evaluate the results of Internal Audit implementation, evaluation on 3rd Quarter 2025 Financial Statements and preparation of 2025 Annual Financial Statements. This meeting was attended by the chairman and all members of the Audit Committee.*

SEKRETARIS PERUSAHAAN. CORPORATE SECRETARY

Guna meningkatkan komunikasi dengan masyarakat pemodal, Perseroan sebagai perusahaan publik mempunyai Sekretaris Perusahaan yang berperan sebagai penghubung Perseroan dengan pihak-pihak luar yang membutuhkan informasi perusahaan. Sekretaris Perusahaan juga berfungsi untuk memfasilitasi komunikasi yang efektif dan memastikan tersedianya informasi untuk berbagai pihak, yaitu berperan sebagai penghubung utama antara pihak regulator pasar modal yaitu Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia serta publik.

Berdasarkan surat Direksi Perseroan No. 039/DIR-IAR/VII/2022, Sekretaris Perusahaan sejak 28 Juli 2022 sampai dengan sekarang dijabat oleh saudari Yenny Wijaya, berusia 55 tahun, domisili di Jakarta, pendidikan terakhir tahun 1994 pada Universitas Tarumanegara, Jakarta.

Sebagai Sekretaris Perusahaan, mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut :

- memastikan kepatuhan Perseroan pada ketentuan dan peraturan Pasar Modal
- melakukan kegiatan hubungan investor serta bertindak sebagai penghubung dengan otoritas Pasar Modal
- memberikan masukan kepada Direksi untuk memenuhi ketentuan yang telah diatur di dalam Undang-undang Pasar Modal, Undang-undang Perseroan Terbatas, Anggaran Dasar Perseroan
- Menghimpun informasi yang penting tentang Perseroan
- Mempersiapkan penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham

Tugas yang telah dilaksanakan oleh Sekretaris Perusahaan selama tahun 2025:

- Memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan.
- Bertindak sebagai penghubung antara Perseroan dengan investor, regulator, masyarakat dan media.
- Membantu persiapan penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan.

In order to improve the quality of communication with the capitalist community, the Company as a public company has a Corporate Secretary who acts as a liaison between the Company with other parties who need any information about the company. The Corporate Secretary also serves to facilitate effective communication and ensure the availability of information to various parties, namely to act as a key liaison between the capital market regulator the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange and the public.

Pursuant to the letter of the Board of Directors of the Company No. 039/DIR-IAR/VII/2022, Corporate Secretary since July 28, 2022 until now occupied by Mrs. Yenny Wijaya. 55 years old, domiciled in Jakarta, graduated from Tarumanegara University, Jakarta in 1994.

As Corporate Secretary, he has the following duties and responsibilities:

- *Ensuring the Company's compliance with Capital Market rules and regulations.*
- *Engaging in investor relations activities and acting as a liaison with the Capital Market authorities.*
- *Input to the Board of Directors to comply with the provisions set forth in the Capital Market Law, Limited Liability Company Law, Articles of Association of the Company.*
- *Collecting important information about the Company.*
- *Preparing the holding of the General Meeting of Shareholders.*

In 2025, the Corporate Secretary discharged the following duties:

- *To ensure that the Company complies with applicable laws and regulations.*
- *Act as a liaison officer between the Company and investor, regulators, investors, public and media.*
- *Assist in the preparation of the Annual General Meeting of Shareholders.*

INTERNAL AUDIT DAN SISTIM PENGENDALIAN INTERNAL **INTERNAL AUDIT AND INTERNAL CONTROL SYSTEM**

Unit Audit Internal dibentuk berdasarkan Surat Penunjukan Direksi No. 003/SK/HRD/IAR/V/10 tanggal 17 Mei 2010 dengan tujuan untuk membantu Direksi dalam menjalankan peran pengawasan di Perseroan, terutama dalam hal memberikan keyakinan dan konsultasi yang bersifat independen dan obyektif, dengan tujuan untuk meningkatkan nilai tambah dan memperbaiki operasional perusahaan melalui pendekatan yang sistematis dengan cara mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas manajemen risiko, pengendalian, dan proses tata kelola perusahaan. Selain melakukan pemeriksaan, dalam melaksanakan tugasnya unit pengendalian internal, juga melakukan pengujian dan evaluasi atas keuangan dan operasional perusahaan. Dari pengujian tersebut akan didapatkan rekomendasi untuk pembenahan yang dianggap lebih efektif dan efisien, apabila dalam pemeriksaan tersebut ditemukan hal-hal yang kurang pada semestinya. Dalam pemeriksaan rutin tersebut, apabila didapatkan prosedur dalam penggunaan yang tidak sesuai dengan peraturan, akan segera dapat diketahui yang selanjutnya akan menjadikan rekomendasi Direksi untuk mengambil tindakan yang sesuai. Secara struktural, Unit Audit Internal bertanggung jawab kepada Direktur Utama.

Sebagai salah satu wujud komitmen dari Komisaris dan Direksi dalam usaha menciptakan kondisi pengawasan yang baik dalam perusahaan yang dimaksudkan sebagai acuan bagi unit internal audit dalam melaksanakan tugasnya, telah dibuat Piagam Internal Audit (Internal Audit Charter) yang telah ditetapkan oleh Direksi dan mendapat persetujuan dari Dewan Komisaris.

Piagam Internal Audit (Internal Audit Charter) akan disosialisasikan agar dipahami oleh seluruh pihak terkait dalam rangka menciptakan kerjasama yang baik dalam mewujudkan visi, misi serta tujuan PT. Inti Agri Resources, Tbk. Internal audit dijabat oleh Widodo, 40 tahun sejak tahun 2010. Pendidikan terakhir beliau adalah pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi

The Internal Audit Unit was established based on Board of Directors Appointment Letter No. 003/SK/HRD/IAR/V/10 dated May 17, 2010 with the objective of assisting the Board of Directors in exercising supervisory function in the Company, especially in providing confidence, and independent and objective consultation, with the aim of enhancing added value and improving the company's operations through a systematic approach, by evaluating and improving the effectiveness of risk management, controlling, and corporate governance processes. Besides conducting audits, in carrying out their duties the internal control unit also conducts analyzing and evaluation of the company's financial and operational performances. From these analysis, recommendations for improvement will be found which are considered more effective and efficient, if the examination found things that are not appropriate. In the routine inspection, if there is a procedure that is not in accordance with the regulations, and immediately known, then it will be such consideration and recommendation for the Board of Directors to take appropriate action. Structurally, the Internal Audit Unit is responsible to the President Director.

As one of the commitments of the Board of Commissioners and the Board of Directors in an effort to create a good supervisory condition within the company which is intended as a reference for the internal audit unit in carrying out their duties, an Internal Audit Charter has been established by the Board of Directors and approved by the Board Commissioner.

Internal Audit Charter would be socialized so that it could be understood by all related parties in order to create a good cooperation in realizing the vision, mission and objectives of PT. Inti Agri Resources, Tbk.

Internal audit had been held since 2010 by Widodo, 40 years old. His was graduated from Muhammadiyah Economic High School Jakarta,

Muhammadiyah Jakarta Jurusan Akuntansi, lulus pada tahun 2005. Sebelum bergabung dengan Perseroan, beliau pernah bekerja di PT Dunkindo Lestari (1997 – 2007) dengan jabatan terakhir sebagai Ketua Internal Audit, PT Digital Media Technology (2007 – Mei 2010) sebagai Technical Support dan SOP Staff.

Accounting Department, in 2005. Previously, he worked for PT Dunkindo Lestari (1997 - 2007) with his last position as Chairman of Internal Audit, and Technical Support and SOP Staff at PT Digital Media Technology (2007 - May 2010).

Tugas dan Tanggung Jawab Kepala Unit Audit Internal kepada Direktur Utama adalah:

Duties and Responsibilities of the Head of Internal Audit Unit to the President Director are as follows:

- a. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan;
- b. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian interen dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan perusahaan;
- c. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
- d. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
- e. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada direktur utama dan dewan komisaris;
- f. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
- g. Bekerja sama dengan Komite Audit menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

- a. *Developing and implementing an Annual Internal Audit plan;*
- b. *Testing and evaluating the implementation of internal controls and risk management systems in accordance with company policy;*
- c. *Conducting examination and assessment of efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities;*
- d. *Providing suggestions for improvements and objective information on the activities examined at all levels of management;*
- e. *Making an audit report and submitting the report to the President Director and the Board of Commissioners;*
- f. *Monitoring, analyzing and reporting the implementation of suggested improvements;*
- g. *In collaboration with the Audit Committee developing a program to evaluate the quality of its internal audit activities; and Conducting special checks where it necessary.*

Pelatihan yang diikuti oleh Unit Audit Internal selama tahun 2024 berupa pelatihan yang diadakan secara internal oleh Perseroan untuk meningkatkan kompetensi dari Unit Audit Internal.

The training attended by the Internal Audit Unit during 2024 is held by the Company to improve the competence of the Internal Audit Unit.

Unit Internal Audit telah melakukan rapat per catur wulan dengan Direksi dan Dewan Komisaris serta bekerja sama dengan Komite Audit.

The Internal Audit Unit has conducted quarterly meeting with the Board of Directors, Board of Commissioners and the Audit Committee.

Sistem Pengendalian Internal *Internal Control System*

Perusahaan menerapkan sistem pengendalian internal dengan kebijakan dan prosedur pengendalian operasional, laporan keuangan serta peraturan yang berlaku. Sistem pengendalian internal berfungsi untuk meningkatkan pelaksanaan operasional yang efektif dan efisien serta melindungi Perseroan dari berbagai macam fraud. Pengendalian keuangan dan dan operasional meliputi:

- **Pengendalian asset**
Pengendalian asset adalah untuk melindungi asset-aset berisiko serta melakukan perawatan agar dapat dicapai tingkat produktivitas yang efektif dan efisien.
- **Pengendalian transaksi keuangan**
Dalam pengendalian transaksi keuangan, divisi akunting harus memastikan pencatatan yang akurat dan tepat waktu serta diotorisasi oleh pejabat yang berwenang.

The application of the internal control system is adjusted to the operational control policies and procedures, financial statements, and applicable regulations. The internal control system serves to improve the implementation of effective and efficient operations, and protect the Company from various kinds of fraud. Financial and operational control consist of:

- **Control of asset**
Control asset is directed at securing and protecting risky assets and maintenance the assets so the productivity levels remain effective and efficient.
- **Control of financial transactions**
In financial control, the Accounting Division needs to ensure the accurate reporting and authorized official.

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal *Review of the Effectiveness of the Internal Control System*

Perseroan mengevaluasi sistem pengendalian internal melalui Unit Audit Internal secara berkala. Evaluasi dilakukan untuk mengetahui kinerja dari sistem pengendalian internal, serta untuk mengetahui efektivitas pengendalian internal terhadap penerapan kebijakan, prosedur, pengawasan internal, dan manajemen risiko pada semua level. Evaluasi juga dilakukan untuk memastikan bahwa kegiatan operasional Perseroan telah sesuai dengan kebijakan dan prosedur internal, serta ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Berdasarkan hasil evaluasi Unit Internal Audit, sistem pengendalian internal tahun 2024 telah berjalan dengan efektif dan efisien.

The Company evaluates the internal control system through the Internal Audit Unit on a regular basis. The evaluation is conducted to determine the performance of the internal control system, as well as to determine the effectiveness of internal control over the implementation of policies, procedures, internal controls, and risk management at all levels. The evaluation is also carried out to ensure that the Company's operational activities comply with internal policies and procedures, as well as the provisions of applicable laws and regulations.

Based on the evaluation of Internal Audit Unit, the internal control system in 2024 has been running effectively and efficiently.

Manajemen Risiko *Risk Management*

Pengelolaan risiko merupakan bagian dari sistem manajemen Perseroana yang dilaksanakan secara terus menerus untuk mengidentifikasi risiko internal maupun eksternal serta mengembangkan strategi untuk mengatasi risiko-risiko yang timbul.

Berdasarkan hasil evaluasi, sistem manajemen risiko tahun 2025 dapat meminimalisir risiko yang timbul dan berkontribusi positif terhadap tata kelola Perseroan.

Direksi, Dewan Komisaris dan Komite Audit menilai bahwa sistem manajemen risiko Perseroan telah berjalan efektif.

Risk management is part of the management system that is carried out continuously and systematically to identify internal and external risks and developing strategy for handling the risks.

The evaluation of the implementation of the 2025 risk management system determined that it was capable of mitigating various impacts and contribute positively of good corporate governance.

The Board of Directors, Board of Commissioners and Audit Committee assessed that the Company's risk management system has been running effectively.

PERKARA PENTING *LITIGATION*

Setelah terjadi peristiwa pada tahun 2020 dengan ditetapkannya Heru Hidayat sebagai tersangka dalam kasus korupsi Jiwasraya yang berdampak pada dilakukan penyitaan terhadap Perseroan dan entitas anak karena Kejaksaan Agung RI menduga aset tersebut berasal dari hasil kejahatan yang diduga dilakukan oleh Komisaris Utama Perseroan, sementara sebagian besar atau aset Perseroan didapatkan dari dana hasil Penawaran Umum Terbatas (PUT) I (tahun 2005) dan II (tahun 2006), pada tahun 2021 Heru Hidayat diputuskan bersalah berdasarkan Keputusan Mahkamah Agung. Selanjutnya Heru Hidayat melakukan pengunduran diri dalam jabatannya sebagai Komisaris Utama Perseroan berdasarkan surat yang dikirimkan pada tanggal 22 November 2021. Selanjutnya sesuai dengan keputusan Rapat Dewan komisaris yang diadakan pada tanggal 26 November 2021, telah menunjuk Bambang Setiawan menjadi Komisaris Utama untuk sementara guna memastikan berjalannya pelaksanaan tugas, tanggung jawab, dan wewenang Komisaris Utama Perseroan, sampai dengan ditunjuknya susunan Dewan Komisaris dalam Rapat Umum Pemegang Saham yang akan diadakan paling lambat pada tanggal 31 Maret 2022.

After the event in 2020 when Heru Hidayat was determined as suspect related to the corruption case of Jiwasraya and if affected foreclosure to the Company and the child entity since the Attorney General's Office of Republic of Indonesia presumed that those assets came from the crime activities by the President Director of the Company, while the fact is the biggest part or assets of the Company was come from the result of Limited Public Offer (PUT) I (year 2005) and II (year 2006). On 2021, Heru Hidayat was sentenced guilty according to the decision of the Supreme Court. Furthermore, Heru Hidayat resigned as a Presiden Commissioner of the Company according to the letter sent on November 22, 2021. According to the Meeting of the Board of Commissioner on November 26, 2021. Bambang Setiawan was decided as the interim President Commissioner to supervise the tasks, responsibilities, and authorities of the Company's President Commissioner until the new structure of the Boards of the Commissioner in the General Meeting or Shareholders that would be in March 31, 2022.

Berdasarkan surat Bursa Efek Indonesia No.:S-00476/BEI.PP3/01-2020 tertanggal 23 Januari 2020 yang dikirimkan kepada Perseroan, atas permintaan Otoritas Jasa Keuangan, Bursa telah melakukan Penghentian Sementara Perdagangan Efek PT Innti Agri Resources Tbk (IIKP) diseluruh Pasar sejak sesi I perdagangan tanggal 23 Januari 2020. Sampai saat ini Penghentian Perdagangan Sementara tersebut masih diberlakukan dan belum dibuka kembali.

Based on the Indonesian Stock Exchange letter No.:S-00476/BEI.PP3/01-2020 dated January 23, 2020 which was sent to the Company, at the request of the Financial Services Authority, the Exchange has temporarily suspended the securities trading activities of PT Innti Agri Resources Tbk (IIKP) in all the market since the first trading session on January 23, 2020. Until now, the Temporary Trading Stop is still in effect and has not been reopened.

Berdasarkan peristiwa tersebut dapat kami sampaikan bahwa sebagai Perusahaan Terbuka yang sahamnya dimiliki oleh Publik, tindakan Perseroan selalu mengacu kepada ketaatan terhadap peraturan ataupun ketentuan yang berlaku, termasuk kewajiban berupa pembayaran annual fee ataupun kewajiban pelaporan lainnya.

Based on this incident, we can say that as a Public Company whose shares are owned by the Public, the Company's actions always refer to compliance with applicable regulations or regulations, including obligations in the form of paying annual fees or other reporting obligations.

KODE ETIK **CODE OF CONDUCT**

Kode etik merupakan panduan insan Perseroan untuk berperilaku untuk menciptakan lingkungan kerja yang baik dan iklim usaha yang positif.

the Code of Conduct serves as a guide for all Company personnel to foster a positive work environment and business climate.

Etika Bisnis

Etika bisnis berkaitan dengan perilaku profesional Perseroan dalam menjalankan aktivitasnya. Etika bisnis Perseroan terdiri dari etika bisnis dengan pekerja, pemasok, mitra kerja, pemerintah serta masyarakat

Business Ethics

Business ethics refer to the code of conduct for conducting business in a professional in carrying out its activities. The Company's business ethics consist of business ethics with employee, supplier, partners, government and public.

Etika Kerja

Etika kerja berkaitan dengan norma yang digunakan karyawan dalam sikap dan perilakunya di Perseroan. Etika kerja Perseroan terdiri dari kerja sama yang baik, menjaga kerahasiaan dan informasi Perseroan, menjaga asset Perseroan serta menjaga keamanan dan keselamatan lingkungan kerja.

Work Ethics

Work ethics refer to the standards that employees adhere to when acting, behaving, and dealing with other employees and parties within the Company. Work Ethics consist of good cooperation, maintaining the Company's confidentiality and information, guarding the Company's assets and maintaining the safety of the work environment.

Perseroan memberikan sosialisasi kepada seluruh karyawan untuk menerapkan kode etik dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.

The Company raises awareness to all employees on applying the Code of Conduct when carrying out their duties and responsibilities.

Kode etik Perseroan berlaku bagi Direksi, anggota Dewan Komisaris serta karyawan Perseroan. Selama tahun 2025, tidak terdapat kasus pelanggaran kode etik yang terjadi di Perseroan.

The Company's Code of Conduct applies to the Board of Directors, members of the Board of Commissioners and employees. During 2025, there is no violations of the code of conduct that occur in the Company.

KEPEMILIKANS SAHAM **SHARE OWNERSHIP**

Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris yang memiliki saham Perseroan, wajib menyampaikan informasi kepada Perseroan paling lambat tiga hari kerja setelah terjadinya kepemilikan dan/atau perubahan kepemilikan.

Members of the Board of Directors and Board of Commissioners who own shares are required to submit the information to the Company no later than three working days after the occurrence of ownership and/or changes in ownership.

Selama tahun 2025, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tidak memiliki saham Perseroan dan tidak memiliki kepemilikan tidak langsung atas saham Perseroan.

During 2025, members of the Board of Directors and Board of Commissioners do not own the Company's share and do not have indirect ownership of the Company's share.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN **WHISTLEBLOWING SYSTEM**

Laporan pelanggaran dapat disampaikan ke Unit Internal Audit mengenai indikasi adanya pelanggaran berdasarkan bukti-bukti yang dapat dipertanggungjawabkan serta dengan niat baik. Unit Internal Audit akan memproses laporan yang diterima dan mengusut kebenaran atas setiap informasi pengaduan yang masuk. Perseroan berkomitmen untuk merahasiakan identitas dan melindungi mereka dari segala bentuk ancaman dan gangguan. Pada tahun 2025, Perseroan tidak menerima pengaduan pelanggaran kode etik maupun fraud.

Whistleblowing system can be reported to Internal Audit Unit regarding indications of violations of applicable ethical values based on accountable evidence and with good intentions. Internal Audit Unit will process and then investigate the veracity of any incoming complaint information. The Company is committed to keeping their identities confidential and protecting them from all forms of threats and harassment. In 2025, the Company did not receive any complaints, code of conduct violations or instances of fraud.

KEBIJAKAN ANTI KORUPSI **ANTI-CORRUPTION POLICY**

Perseroan mengawasi tindakan setiap karyawan untuk mencegah terjadinya korupsi. Kebijakan antikorupsi Perseroan antara lain:

- Dilarang untuk memberikan, menawarkan atau menerima baik langsung maupun tidak langsung uang, hadiah atau gratifikasi yang akan mempengaruhi kegiatan operasional Perseroan.

The Company monitors the actions of each employee to prevent corruption. The Company's anti-corruption policies include:

- *It is prohibited to give, offer or receive either directly or indirectly money, gifts or gratuities that will affect the Company's operational activities.*

- Dilakukan verifikasi serta otorisasi oleh pejabat yang berwenang atas setiap transaksi yang dilakukan.
- Apabila terbukti melakukan tindakan korupsi, akan diberikan sanksi dan hukuman sesuai dengan peraturan Perseroan yang berlaku.
- *Verification and authorization by authorized officials for every transaction.*
- *Apply sanctions and penalties in accordance with applicable laws and Company regulations if bribery and acts of corruption are proven.*

Penerapan Atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka *Implementation of Corporate Governance Guidelines for Public Companies*

Berdasarkan POJK No. 21/POJK.04/2015 dan SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015, Perseroan berkomitmen untuk menerapkan tata kelola perusahaan yang baik yaitu sebagai berikut:

In the performance of its duties and Based on POJK No. 21/POJK.04/2015 and SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015, the Company is committed to implementing good corporate governance as follows:

Rekomendasi <i>Recommendations</i>	Keterangan <i>Information</i>	Penerapan <i>Implementation</i>
a. Perseroan memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham. <i>The Company has technical voting procedure either open or closed that promotes independency and the interest of shareholders.</i>	Tercantum dalam tata terib RUPS serta dijelaskan oleh Ketua Rapat pada saat RUPS berlangsung. <i>Stated in the Code of Conduct of the GMS and explained by the GMS's Chairperson at the timethe GMS is convened.</i>	Sudah diterapkan <i>Implemented</i>
b. Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan hadir dalam RUPS Tahunan. <i>All members of the Board of Directors and the Board of Commissioners are present at the Annual General Meeting of Shareholders.</i>	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisari yang diundang datang menghadiri RUPS Tahunan. <i>All members of the Board of Directors and Board of Commissioners who are invited attend the Annual General Meeting of Shareholders.</i>	Sudah diterapkan <i>Implemented</i>
c. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web Perseroan paling sedikit selama 1 (satu) tahun. <i>Summary of General Meeting of Shareholders minutes is available on the public</i>	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web Perseroan www.shelookred.com dengan jangka waktu yang ditentukan. <i>A summary of the General Meeting of Shareholders minutes is</i>	Sudah diterapkan <i>Implemented</i>

<p><i>company's website at least for 1 (one) year.</i></p>	<p><i>available on the www.shelookred.com page according to the specified time period.</i></p>	
<p>d. Perseroan memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. <i>The Company has a communication policy with the Shareholders or investors</i></p>	<p>Perseroan memiliki sarana komunikasi dengan pemegang saham dan investor melalui RUPS Tahunan dan Paparan Publik. <i>the Company has a channel of communication with Shareholders and Investors via Shareholders' Annual General Meeting and Annual Public Expose.</i></p>	<p>Sudah diterapkan <i>Implemented</i></p>
<p>e. Perseroan mengungkapkan kebijakan komunikasi Perseroan dengan pemegang saham atau investor dalam situs web. <i>The Public company discloses its communication policy with the shareholders or investors on the website.</i></p>	<p>Diungkapkan dalam situs web Perseroan www.shelookred.com. <i>Published on the Company's website www.shelookred.com</i></p>	<p>Sudah diterapkan <i>Implemented</i></p>
<p>f. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perseroan. <i>Determination of the number of Board of Commissioners' members shall consider the condition of the Company.</i></p>	<p>Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris berdasarkan pada Anggaran Dasar Perseroan, Piagam Komisaris dan peraturan pasar modal dengan mempertimbangkan kondisi Perseroan. <i>Determination of the number of members of the Board of Commissioners is guided by the provisions of the Company's Articles of Association, the Board of Commissioners Charter and capital market regulations taking into account the condition of the Company.</i></p>	<p>Sudah diterapkan <i>Implemented</i></p>
<p>g. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan. <i>Determination on the composition of the members of the Board of Commissioners considers the diversity,</i></p>	<p>Anggota Dewan Komisaris memiliki latar belakang pendidikan yang diperlukan serta memenuhi aspek keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan. <i>Members of the Board of Commissioners have the educational background required by the Company and meet the</i></p>	<p>Sudah diterapkan <i>Implemented</i></p>

<i>expertise, knowledge and experience required.</i>	<i>various aspects of expertise, knowledge and experience required.</i>	
<p>h. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. <i>The Board of Commissioners has a self-assessment policy to evaluate its performance.</i></p>	<p>Dewan Komisaris telah mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. <i>The Board of Commissioners has a self- assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.</i></p>	Sudah diterapkan <i>Implemented</i>
<p>i. Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perseroan. <i>The self-assessment policy on the Board of Commissioners performance is disclosed in the Annual Report of the Company.</i></p>	<p>Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komsisaris telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perseroan. <i>The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners has been disclosed in the Company's Annual Report.</i></p>	Sudah diterapkan <i>Implemented</i>
<p>j. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. <i>The Board of Commissioners has a policy related to resignation of the Board of Commissioner's members if such member is involved in financial crimes.</i></p>	<p>Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Dewan Komisaris, apabila anggota Dewan Komisaris terlibat dalam kejahatan keuangan, maka jabatan anggota Dewan Komisaris akan berakhir karena tidak memenuhi persyaratan perundang-undangan. <i>Based on The Company's Articles of Association and the Board of Commissioners Charter, in the event that a member of the Board of Commissioners is declared a defendant in a financial crime, so the position of the Board of Commissioners caused does not meet the statutory requirement.</i></p>	Sudah diterapkan <i>Implemented</i>
<p>k. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. <i>The Board of Commissioners or the Nomination and</i></p>	<p>Dewan Komisaris memberikan rekomendasi yang objektif mengenai calon anggota Direksi yang prospektif untuk diusulkan kepada pemegang saham. <i>The Board of Commissioners provides independent and objective recommendations regarding prospective members of</i></p>	Sudah diterapkan <i>Implemented</i>

	<i>Remuneration Committee shall prepare the succession policy in the nomination process of the Board of Directors' members</i>	<i>the Board of Directors to be proposed to the Shareholders.</i>	
i.	<p>Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perseroan serta efektifitas dalam pengambilan keputusan.</p> <p><i>Determination of the number of Board of Directors' members shall considers the Public Company condition and effectiveness of decision making.</i></p>	<p>Penentuan jumlah anggota Direksi berdasarkan pada Anggaran Dasar Perseroan, Piagam Direksi dan peraturan pasar modal dengan mempertimbangkan kondisi Perseroan.</p> <p><i>The determination of the number of members of the Board of Directors is guided by the provisions of the Company's Articles of Association, Board of Directors Charter, and capital market regulations taking into account the condition of the Company.</i></p>	Sudah diterapkan <i>Implemented</i>
m.	<p>Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p><i>Determination on the composition of the members of the Board of Directors' considers the diversity, expertise, knowledge, and experience required.</i></p>	<p>Anggota Direksi memiliki latar belakang pendidikan yang diperlukan serta memenuhi aspek keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p><i>Members of the Board of Directors have the educational background required by the Company and meet the various aspects of expertise, knowledge and experience required.</i></p>	Sudah diterapkan <i>Implemented</i>
n.	<p>Direksi mempunyai kebijakan penilaian (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi.</p> <p><i>The Board of Directors has a self-assessment policy to evaluate its own performance.</i></p>	<p>Penilaian terhadap kinerja Direksi dilaksanakan secara internal atau self assessment oleh Dewan Komisaris.</p> <p><i>Assessment of the performance of the Board of Directors is carried out internally or self- assessment by the Board of Commissioners.</i></p>	Sudah diterapkan <i>Implemented</i>
o.	<p>Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perseroan.</p>	<p>Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perseroan.</p> <p><i>The self-assessment policy to assess the performance of the</i></p>	Sudah diterapkan <i>Implemented</i>

<p><i>The self-assessment policy on the Board of Directors performance is disclosed in the Annual Report of the Company.</i></p>	<p><i>Board of Directors has been disclosed in the Company's Annual Report</i></p>	
<p>p. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terkait dalam kejahatan keuangan. <i>The Board of Directors has a policy related to resignation of the Board of Directors' members if such member is involved in financial crimes.</i></p>	<p>Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan dan Piagam Direksi, apabila anggota Direksi terlibat dalam kejahatan keuangan, maka jabatan anggota Direksi akan berakhir karena tidak memenuhi persyaratan perundang-undangan. <i>Based on The Company's Articles of Association and the Board of Directors Charter, in the event that a member of the Board of Directors is declared a defendant in a financial crime, so the position of the Board of Directors caused does not meet the statutory requirement.</i></p>	<p>Sudah diterapkan <i>Implemented</i></p>
<p>q. Perseroan memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. <i>The Public company has a policy to prevent insider trading.</i></p>	<p>Kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading tercantum dalam Piagam Dewan Komisaris dan Piagam Direksi. <i>The policy to prevent insider trading is stated in the Board of Commissioners Charter and Board of Directors Charter.</i></p>	<p>Sudah diterapkan <i>Implemented</i></p>
<p>r. Perseroan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. <i>The Company has an anti-corruption and anti-fraud policy.</i></p>	<p>Kebijakan anti korupsi dan anti fraud tercantum dalam Piagam Dewan Komisaris dan Piagam Direksi. <i>Anti-corruption and anti-fraud policies are stated in the Board of Commissioners Charter and Board of Directors Charter.</i></p>	<p>Sudah diterapkan <i>Implemented</i></p>
<p>s. Perseroan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. <i>The Company has a suppliers or vendors selection and capability improvement policy.</i></p>	<p>Kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor telah diatur secara internal oleh Perseroan. <i>Policies regarding the selection and capacity building of suppliers or vendors are regulated internally by the Company.</i></p>	<p>Sudah diterapkan <i>Implemented</i></p>
<p>t. Perseroan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur.</p>	<p>Kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur tercantum dalam setiap perjanjian yang dibuat oleh Perseroan.</p>	<p>Sudah diterapkan <i>Implemented</i></p>

<i>The Company has a policy on the fulfillment of creditor's rights.</i>	<i>The policy regarding the fulfillment of creditor rights is contained in every agreement made by the Company.</i>	
u. Perseroan memiliki kebijakan sistem whistleblowing. <i>The Company has a whistleblowing system policy.</i>	Kebijakan sistem whistleblowing telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perseroan. <i>The whistleblowing system policy is disclosed in the Company's Annual Report.</i>	Sudah diterapkan <i>Implemented</i>
v. Perseroan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. <i>The Company has a long-term incentive policy for the Board of Directors and employees.</i>	Kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan tercantum dalam Perjanjian Kerja Sama. <i>The policy for providing long-term incentives to the Board of Directors and employees is stated in the Cooperation Agreement.</i>	Sudah diterapkan <i>Implemented</i>
w. Perseroan memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. <i>The Public Company benefits from the use of broader information technology other than website as information disclosure channel.</i>	Selain situs web, Perseroan juga memanfaatkan penggunaan teknologi informasi yang disediakan oleh BEI melalui IDXnet sebagai saluran media untuk keterbukaan informasi. <i>In addition to the Company's website, the Company uses IDX information technology, specifically IDXnet, as a media channel for information disclosure.</i>	Sudah diterapkan <i>Implemented</i>

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Sebagai perusahaan yang berorientasi terhadap profit, Perseroan terus berusaha untuk tetap memiliki komitmen terhadap lingkungan alam sekitarnya maupun masyarakat di sekitarnya. Perseroan selalu membangun hubungan yang harmonis dengan komunitas di sekitar wilayah operasional. Sama seperti tahun-tahun sebelumnya, selama tahun 2024 Perseroan terus ikut aktif mengupayakan kepada masyarakat umum bahwa arowana *super red* merupakan satwa asli Indonesia, melalui *media campaign*, penunjukan Duta **shelookRED** sebagai Duta

As a profit-oriented company, the Company continues to strive to remain committed to the surrounding natural environment and the surrounding community. The Company always builds a harmonious relationship with the communities around the operational area. Just as in previous years, during the year 2024 the Company continued to actively socialize to the public that super red arowana is native animal from Indonesia, through media campaign, appointment of Ambassador shelookRED as Arowana Ambassador and other educational

Arowana dan program edukasi lainnya melalui media dan pembuatan buku tentang ikan arowana yang berjudul Rona Pesona Arowana, rekam lestari ikan pesona Indonesia telah Perseroan lakukan sebagai cara untuk terus melestarikan aset Bangsa Indonesia. Sebagai wujud dari kepedulian Perseroan terhadap masyarakat sekitar, dalam pengelolaan tambak di Pontianak Perseroan mempekerjakan masyarakat sekitar dan menjalin hubungan yang harmonis dengan komunitas di sekitar wilayah operasional Perseroan. Hal tersebut diperlukan agar tidak terjadi kecemburuan sosial. Selain itu Perseroan secara berkala juga aktif dalam pembangunan infrastruktur desa di sekitar tambak seperti: pembangunan jalan dan perbaikan fasilitas sosial lainnya, serta ikut aktif di dalam kegiatan keagamaan masyarakat sekitar, seperti pemberian hewan kurban pada saat Hari Raya Idul Adha. Jumlah dana sumbangan yang dikeluarkan oleh Perseroan dalam rangka tersebut di atas adalah sebesar Rp 33.000.000,-

Program sosial lain yang dicanangkan oleh Perseroan adalah dengan meningkatkan pendapatan masyarakat sekitar dengan cara memberdayakan masyarakat sekitar sebagai pemasok kebutuhan akan pakan ikan arowana seperti kodok, anakan ikan mas dan udang.

program through media and book concerning about arowana fish entitled Rona Pesona Arowana, sustainable record of Indonesia's charm fish has been done as a way to continue to preserve the assets of the Indonesian Nation. As a manifestation of the Company's concern to the surrounding community, in the management of ponds in Pontianak, the Company employed the surrounding community and maintains harmonious relationships with the communities surrounding the Company's operational areas. It was necessary to avoid social jealousy. In addition, the Company was also regularly active in the development of village infrastructure around the pond such as: road construction and other social facilities improvement, as well as active in the religious activities of surrounding communities, such as giving sacrificial animals during Eid al-Adha. The amount of donation funds issued by the Company in the explained activities above is Rp 33.000.000,-.

Another social program launched by the Company is to increase the income of surrounding communities by empowering the surrounding community as a supplier of the arowana fish feeds such as frogs, goldfish and shrimp.

SUMBER DAYA MANUSIA

HUMAN RESOURCES

Perseroan sangat menghargai sumber daya manusia yang dimilikinya dan menyakini bahwa kualitas sumber daya manusia yang baik akan mendukung terlaksananya kegiatan Perseroan.

Sumber daya manusia tetap menjadi komponen paling penting dalam operasional Perseroan, walaupun telah terdapat teknologi yang maju di dalam bidang pembudidayaan perikanan khususnya arowana super red. Tenaga kerja berbakat sangat menentukan keberhasilan operasional Perseroan dimana Perseroan terus meningkatkan kemampuan karyawan untuk posisi-posisi strategis, termasuk staff untuk mendukung kegiatan operasional Perseroan.

The Company highly respects its human resources and believes that good quality of human resources will support the implementation of the Company's activities.

Human resources remain the most important component of the Company's operations, although there has been advanced technology in the field of fishery cultivation, especially super red arowana. The talented employee determines the success of the Company's operations whereby the Company continues to enhance its employees' capabilities for strategic positions, including staff to support the Company's operational activities. The

Perseroan juga menaruh perhatian pada pengembangan budidaya perusahaan yang baik, antara lain dengan diadakannya kegiatan buka puasa bersama dan halal bihalal setelah Idul Fitri serta perayaan Natal Bersama untuk menumbuhkan budaya keterbukaan dan semangat kerja dalam Perseroan.

Company is also concerned with the development of good corporate culture, among others by holding some events such as joint breaking the and halal bihalal after Idul Fitri and Joint Christmas celebration to stimulate a good culture of teamwork and a greater spirit at work within the Company.

Sampai dengan akhir tahun 2025, keseluruhan karyawan tetap Perseroan dan anak Perusahaan berjumlah 32 orang, sedangkan karyawan tidak tetap berjumlah 11 orang, dimana karyawan tersebut terbagi pada kegiatan operasional tambak yang terletak di Pontianak, Kalimantan Barat dan kantor pusat yang berada di Jakarta.

By the end of 2025, the Company and its subsidiaries have a total of 32 permanent employees and 11 non-permanent employees, where the employees are divided into tambak operations located in Pontianak, West Kalimantan and headquarters located in Jakarta.

Pengelompokan karyawan tetap berdasarkan tingkat pendidikan :

The composition of permanent employees based on education level:

TINGKAT PENDIDIKAN	JUMLAH	EDUCATION LEVEL
SMU >	0	<i>High School ></i>
SMU	24	<i>High School</i>
D3	2	<i>Diploma</i>
S1	6	<i>Bachelor Degree (S1)</i>
TOTAL	32	TOTAL

Pengelompokan karyawan tetap berdasarkan Jabatan :

The composition of permanent employees based on Position level:

JABATAN	JUMLAH	POSITION LEVEL
Direktur	2	<i>Director</i>
Manajer	0	<i>Manager</i>
Asisten Manajer	1	<i>Assistant Manager</i>
Senior Supervisor	5	<i>Senior Supervisor</i>
Supervisor	1	<i>Supervisor</i>
Senior Staff	0	<i>Senior Staff</i>
Staff	23	<i>Staff</i>
Junior Staff	0	<i>Junior Staff</i>
Jumlah	32	Total

Pengelompokan karyawan tetap berdasarkan Umur :

The composition of permanent employees based on age:

UMUR	JUMLAH	AGE
20> tahun	0	<i>20> years</i>
21– 30 tahun	11	<i>21 – 30 years</i>
31– 40 tahun	1	<i>31 - 40 years</i>
41– 50 tahun	18	<i>41 - 50 years</i>
51 – 60 tahun	1	<i>51 - 60years</i>
60<tahun	1	<i>61< years</i>
Jumlah	32	Total

LAPORAN KERJA KOMITE AUDIT 2025

REPORT OF 2023 AUDIT COMMITTEE

Untuk memenuhi ketentuan Peraturan Bapepam No. IX.1.5 tentang Komite Audit dan Peraturan Bursa Efek Jakarta No. 1-A tentang Ketentuan Umum Pencatatan Efek Bersifat Ekuitas di Bursa, kami selaku Komite Audit PT Inti Agri Resources Tbk ('Perseroan') dengan ini menyampaikan bahwa Komite Audit telah menjalankan tugas-tugas dan tanggung jawab kami.

Bersama ini juga kami laporkan mengenai kegiatan yang kami lakukan selama tahun 2025 yang meliputi:

1. Penelaahan atas Laporan Keuangan dan Informasi Keuangan lainnya untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2025.
2. Penelaahan independensi dan obyektivitas Akuntan Publik.
3. Penelaahan atas efektifitas pengendalian internal Perseroan.
4. Penelaahan tingkat kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan perundangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.

Dalam melakukan penelaahan di atas, Komite mencermati laporan keuangan, melakukan pengamatan atas prosedur, kebijakan akuntansi dan pengawasan terpadu dalam kegiatan operasional, serta mencermati dan melakukan diskusi dengan Manajemen dan Akuntan Publik. Memenuhi kewajiban pengungkapan atas hasil penelaahan Komite Audit dalam Laporan Tahunan Perseroan, berikut ini kami sampaikan:

1. Kegiatan usaha Perseroan dijalankan dengan pengendalian internal yang cukup efektif yang secara terus menerus ditingkatkan kualitasnya, sesuai dengan kebijakan yang digariskan oleh Direksi yang diawasi oleh Dewan Komisaris.
2. Laporan keuangan telah disusun dan disajikan dengan baik memenuhi prinsip Akuntansi yang berlaku umum di Indonesia.

In order to comply with Bapepam Regulation No. IX.1.5 regarding the Audit Committee and the Jakarta Stock Exchange Regulation No. 1-A regarding the General Conditions of Listing of Equity Securities at the Exchange, we as Audit Committee of PT Inti Agri Resources Tbk ('Company') hereby convey that the Audit Committee had performed our duties and responsibilities.

We also report on our activities during 2025 including:

1. *Reviewing the Financial Statements and Other Financial Information for the financial year ended on 31 December 2025.*
2. *Reviewing the independence and objectivity of the Public Accountant.*
3. *Reviewing the effectiveness of the Company's internal controls.*
4. *Reviewing the Company's compliance with laws and regulations in the Capital Market and other laws related to the Company's activities.*

In conducting its duties above, the Committee looked at the financial statements, conducted observations on procedures, integrated accounting policies and supervision of operational activities, and discussed carefully with Management and Public Accountants.

Meeting the disclosure obligations on the Audit Committee's review in the Company's Annual Report, we hereby state the following:

1. *The Company's business activities are carried out with sufficiently effective internal controls that are continuously upgraded, in accordance with the policies outlined by the Board of Directors overseen by the Board of Commissioners.*
2. *The financial statements have been prepared and presented properly in compliance with generally accepted accounting principles in Indonesia.*

3. Direksi telah menunjuk Kantor Akuntan Publik Arthawan, Edward untuk melakukan audit atas laporan keuangan konsolidasi PT Inti Agri Resources Tbk dan anak perusahaan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 berdasarkan wewenang yang dilimpahkan oleh Pemegang Saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 25 Juni 2025 kepada Dewan Komisaris dan telah ditetapkan yang selanjutnya dilaporkan oleh Direksi berdasarkan surat penunjukkan No. 002/DIR-IAR/I/2026.
3. *The Board of Directors have appointed Public Accountant Firm Arthawan, Edward to audit the consolidated financial statements of PT Inti Agri Resources Tbk and its subsidiaries for the year ended December 31, 2025 based on the authority delegated by the Shareholders in the General Meeting of Shareholders Annual held on June 25 2025 to the Board of Commissioners and had been determined which subsequently was reported by the Directors based on the letter of appointment No. 002/DIR-IAR/I/2026.*

Demikianlah Laporan Komite Audit ini disampaikan.

Thus the Audit Committee Report is submitted.

Atas perhatian dan kepercayaan yang telah diberikan kepada kami, kami ucapkan terima kasih.

For the attention and trust that has been given to us, we thank you.

Hormat kami,
Best regards,

Lay Thiam Siong
Ketua
Chairman

RIWAYAT HIDUP SINGKAT KOMISARIS & DIREKTUR BRIEF PROFILE OF BOARD OF COMMISSIONERS & BOARD OF DIRECTORS

Bambang Setiawan
Komisaris Utama
President Commissioner



Warga Negara Indonesia, lahir di Surakarta pada tahun 1973. Pendidikan formal terakhir pada Sekolah Menengah Atas Negeri 3 Solo. Sebelum bergabung dengan Perseroan beliau pernah bekerja di PT Inti Indah Karya Plasindo sebagai Manager Operasional dari (2004 – 2006). PT Inti Kapuas International (2006 – 2012). Beliau bergabung sebagai Komisaris Perseroan sejak Juni (2012–sekarang). Jabatan lain beliau adalah sebagai Komisaris PT Inti Kapuas International (2013 – sekarang) dan Komisaris pada PT Bahari Istana Alkausar (2013 – sekarang).

Indonesian citizen, was born in Surakarta on 1973. His last formal education is at Public Senior High School 3 Solo. Prior to joining the Company, he worked at PT Inti Indah Karya Plasindo as Operational Manager (2004 – 2006), and PT Inti Kapuas International (2006 – 2012). He appointed as a Commissioner of the Company since June 2012 until present. In addition, he also serves as Commissioner at PT Inti Kapuas International (2013 – present) and Commissioner at PT Bahari Istana Alkausar (2013 – present).

Lay Thiam Siong,
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta pada tahun 1977. Beliau merupakan lulusan dari Universitas Tarumanegara Jakarta jurusan Ekonomi Akuntansi. Sebelumnya pernah menjabat sebagai GM Keuangan dan Akuntansi di PT Karsindo Utama dari tahun 2016 sampai dengan tahun 2018, sebagai Direktur Keuangan di PT Prima Cakrawala Abadi pada tahun 2016, sebagai Senior Manager Keuangan dan Akuntansi di PT Inti Kapuas International dari tahun 2008 sampai dengan tahun 2016. Beliau menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak Maret 2022.

Indonesian citizen, was born in Jakarta on 1977. Graduated from Tarumanegara University majoring in Accounting Economics. Previously, he served as GM Finance and Accounting in PT Karsindo Utama from 2016 until 2018, Director of Finance in PT Prima Cakrawala Abadi in 2016, Senior Financial Manager and Accounting in PT Inti Kapuas International. He appointed as an Independent Commissioner of the Company since March 2022.

Susanti Hidayat
Direktur Utama
President Director



Warga Negara Indonesia, lahir di Surakarta pada tahun 1977. Beliau merupakan lulusan dari University of Technology, Sydney, Australia tahun 2001 jurusan Finance/ Economics. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Direktur Perseroan (pada saat itu bernama PT Inti Indah Karya Plasindo Tbk) dari tahun 2002 hingga tahun 2005. Tahun 2009 hingga sekarang sebagai Direktur Utama PT Inti Kapuas International. Sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2009 hingga tahun 2012. Beliau menjabat Direktur Utama Perseroan sejak Juni 2012 hingga sekarang.

Indonesian citizen, was born in Surakarta on 1977. She graduated from University of Technology, Sydney, Australia in 2001 majoring in Finance / Economics. Previously, she served as Director of the Company (then PT Inti Indah Karya Plasindo Tbk) from 2002 to 2005, Director of the Company from 2009 to 2012, President Director of PT Inti Kapuas International since 2009 until now. Besides, she served as a Director of the company from 2009 to 2012. She appointed as a President Director of the Company since June 2012 until now.

Yenny Wijaya
Direktur Independen
Independent Director



Warga Negara Indonesia, lahir di Palembang pada tahun 1971. Beliau merupakan lulusan dari Universitas Tarumanagara Jakarta pada tahun 1994 jurusan Ekonomi Akuntansi. Sebelum bergabung dengan Perseroan pernah bekerja pada Kantor Akuntan Publik Ernst & Young dari tahun 1995 hingga tahun 2005. Bergabung dengan Perseroan mulai tahun 2005. Berdasarkan RUPS Luar Biasa pada Maret 2012, menjabat sebagai Direktur Independen Perseroan hingga sekarang.

Indonesian citizen, was born in Palembang on 1971. She graduated from Tarumanagara University, Jakarta in 1994 majoring in Accounting Economics. Prior to joining the Company, she worked at Ernst & Young Public Accounting Firm from 1995 to 2005. Joined the Company from 2005. Pursuant to the Extraordinary GMS Resolutions which held in March 2012, she appointed as a Independent Director of the Company until now.

Hubungan afiliasi :
Affiliate Relationship:

Direktur Independen tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung.

The Independent Director has no affiliation with members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, major and controlling shareholders either directly or indirectly.

Komisaris Independen tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung.

The Independent Commisioners has no affiliation with members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, major and controlling shareholders either directly or indirectly.

INFORMASI PERSEROAN ***INFORMATION OF THE COMPANY***

Nama Perseroan(*Company Name*) : PT Inti Agri Resources Tbk
Kode Saham(*Stock Code*) : IIKP
Bidang Usaha(*Business Lines*) : Penangkaran dan Perdagangan Ikan Arowana
Pencatatan Saham(*Share Listing Date*) : 14 Oktober 2002 di Bursa Efek Indonesia
Alamat(*Address*) : Puri Britania T7 No.B 27-29
Puri Kembangan
Jakarta Barat
Tel: (021) 5830 4806
Fax: (021) 5830 4809
Website : www.shelookred.com
Email : yenny.wijaya@shelookred.com

Nama dan Alamat Anak Perusahaan ***Name and Address of Subsidiary Company***

PT Inti Kapuas International
Jl. Waduk Komplek Villa Gama E/4,
Benua Melayu Darat - Pontianak
Kalimantan Barat 78122
Tel: (0561) 583555
Fax: (0561) 584555

PT Bahari Istana Alkausar
Darat Desa Kuala Mandor A,
Kuala Mandor B - Pontianak
Kalimantan Barat 78122
Tel: (0561) 766870
Fax: (0561) 737543

LEMBAGA PENUNJANG DAN PROFESI PENUNJANG ***Supporting Professions and Institutions***

Akuntan Publik
Public Accountant
Arthawan, Edward
Makara Cyber Green Village Blok C8 No. 5B
Grand Sentul, Sentul Selatan
Bogor 16710
Tlp. +62 (21) 2296 8051

Biro Administrasi Efek
Securities Administration Bureau
PT Sinartama Gunita
Plaza BII Menara I Lt. 9
Jln. MH. Thamrin No.51
Jakarta Pusat 10350
Tlp. (021) 392 2332
Fax. (021) 392 3003
Email : helpdesk1@sinartama.co.id

**SURAT PERNYATAAN
ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2024
PT INTI AGRI RESOURCES Tbk**

*STATEMENT LETTER
MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS
ABOUT
RESPONSIBILITY OF 2024 ANNUAL REPORT
PT INTI AGRI RESOURCES Tbk*

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Inti Agri Resources Tbk tahun 2025 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We, the undersigned below acknowledge regarding all information contained in 2025 Annual Report of PT Inti Agri Resources Tbk is completely correct and take a full responsibility of the validity of this Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

**Dewan Komisaris
Board of Commissioners**



Bambang Setiawan
Komisaris Utama
President Commissioner



Lay Thiam Siong
Komisaris Independen
Independent Commissioner

**Direksi
Board of Directors**



Susanti Hidayat
Direktur Utama
President Director



Yenny Wijaya
Direktur Independen
Independent Director

